

# Observatoire de l'Economie

## Industrie 2009

Données 2009  
Publication 2010

©Copyright 2010. Conformément à la loi n°491 du 24 novembre 1948 modifiée, sur la protection des œuvres littéraires et artistiques, toute reproduction, même partielle, sans autorisation préalable des autorités compétentes de la Principauté de Monaco, est interdite.

N°version	Date	Auteur	Description
1.0	27/08/10	JCS	Version Initiale
1.1	14/10/10	ALB	Commentaires
1.2	15/10/10	LG-ALB	Corrections



<b>1. GENERALITES .....</b>	<b>6</b>
1.1. OBJECTIF DU DOCUMENT.....	6
1.2. CONTEXTE GENERAL AU NIVEAU DE L'INDUSTRIE.....	6
1.3. REVISION DES DONNEES .....	7
<b>2. INDICATEURS GENERAUX .....</b>	<b>8</b>
2.1. LES RESULTATS GLOBAUX .....	8
2.2. APPROCHE PAR SECTEUR INDUSTRIEL.....	12
* IL S'AGIT DES SURFACES OCCUPEES PAR DES SOCIETES CLASSEES DANS LA CATEGORIE « INDUSTRIE » SELON LA NOMENCLATURE D'ACTIVITE FRANÇAISE (NAF 1993).....	27
2.3. APPROCHE GEOGRAPHIQUE .....	28
2.4. APPROCHE STRUCTURELLE .....	32
<b>3. ETUDES SECTORIELLES.....</b>	<b>40</b>
3.1. INDUSTRIE DE LA CHIMIE, PHARMACIE & COSMETOLOGIE.....	40
3.2. INDUSTRIE DE TRANSFORMATION DES MATIERES PLASTIQUES .....	42
3.3. INDUSTRIE DE LA CONSTRUCTION ELECTRIQUE & ELECTRONIQUE .....	44
3.4. INDUSTRIE TEXTILE & HABILLEMENT .....	46
3.5. INDUSTRIE DE L'IMPRIMERIE, DE L'ÉDITION, DU PAPIER ET DU CARTON .....	48
3.6. INDUSTRIE DE LA METALLURGIE, MECANIQUE ET CONSTRUCTION DE MACHINES.....	50
3.7. INDUSTRIE ALIMENTAIRE .....	52
3.8. INDUSTRIE MANUFACTURIERE DIVERSE.....	54
<b>ANNEXE A : CONCEPTS &amp; METHODES .....</b>	<b>57</b>
<b>ANNEXE B : GLOSSAIRE DES TERMES UTILISES ET DES ABREVIATIONS.....</b>	<b>59</b>
<b>ANNEXE C : TABLE DE CORRESPONDANCE LIBELLES NAF 1993 ET LIBELLES MONEGASQUES.....</b>	<b>61</b>
<b>ANNEXE D : LISTE DES ENTREPRISES PAR SECTEUR INDUSTRIEL .....</b>	<b>63</b>
1.1. INDUSTRIE ALIMENTAIRE .....	63
1.2. INDUSTRIE DE LA CHIMIE, PHARMACIE & COSMETOLOGIE.....	63
1.3. INDUSTRIE DE LA CONSTRUCTION ELECTRIQUE & ELECTRONIQUE .....	65
1.4. INDUSTRIE MANUFACTURIERE DIVERSE.....	65
1.5. INDUSTRIE DE L'IMPRIMERIE, DE L'ÉDITION, DU PAPIER ET DU CARTON .....	66
1.6. INDUSTRIE DE LA METALLURGIE, MECANIQUE ET CONSTRUCTION DE MACHINES.....	67
1.7. INDUSTRIE TEXTILE & HABILLEMENT .....	68
1.8. INDUSTRIE DE TRANSFORMATION DES MATIERES PLASTIQUES .....	69
<b>ANNEXE E : CLASSEMENT DES ENTREPRISES .....</b>	<b>71</b>
1.1. TOP 5 DES ENTREPRISES EN TERME DE CA .....	71
1.2. TOP 5 DES ENTREPRISES EN TERME DE CA A L'EXPORT .....	72
1.3. TOP 5 DES PLUS GROS EMPLOYEURS .....	73

## 1. Généralités

### 1.1. Objectif du document

L'objectif de cet observatoire est de présenter une synthèse sur un des secteurs d'activité de l'économie monégasque : l'**Industrie**.

La réalisation de cet objectif se fait par la mise en œuvre d'un mode opératoire présenté en annexe (cf. Annexe A. : Concepts & Méthodes).

### 1.2. Contexte général au niveau de l'Industrie

Au niveau conjoncturel, cette nouvelle édition de l'observatoire se situe dans un contexte économique affecté par la crise internationale observée depuis la fin de l'année 2008.

Ainsi, le CA global de la Principauté qui s'est élevé en 2009 à 13,2 Md(s) d'euro a enregistré un recul de 20% par rapport à 2008. Le secteur de l'Industrie a naturellement été affecté. C'est dans ce contexte qu'il convient d'apprécier les résultats de ce secteur présentés dans cet Observatoire.

**Le Chiffre d'Affaires de l'Industrie** à Monaco en 2009 est de 832M€. Il représente 6,32% du CA global de la Principauté (5,22% en 2008) et occupe, comme en 2007, la 9<sup>ème</sup> place dans le classement des activités économiques les plus génératrices de richesse en terme de PIB en 2008.

Le CA global du secteur est cependant en diminution de 3,3% par rapport à l'année précédente, mais résiste relativement mieux que d'autres secteurs de l'économie monégasque.

**L'approche sectorielle** montre pour la deuxième année consécutive une nette contraction du CA du secteur Chimie, Pharmacie & Cosmétologie (41M€ en moins par rapport à 2008). Les secteurs qui connaissent la plus forte baisse en pourcentage sont la Construction Electrique et Electronique et l'Impression, Edition, Papier, Carton avec respectivement -27% et -18%. En revanche, le secteur Transformation Matières Plastiques montre une forte progression de 47M€ soit 18%.

**L'approche géographique**, révèle comme les années précédentes, une prépondérance quantitative du tissu industriel à Fontvieille 78,3% (78,9% en 2008).

**L'approche structurelle** confirme la prédominance des Sociétés Anonymes Monégasques dans la gestion de volumes de CA importants puisqu'elles réalisent 99,2% du total et emploient plus de 98% de la population active de l'Industrie.

### **1.3. Révision des données**

Certains chiffres concernant les années antérieures à la présente édition peuvent avoir été révisés à la marge. Ces modifications sont dues à des déclarations tardives de CA ou à des enregistrements effectués postérieurement à la parution des éditions précédentes.

## **2. Indicateurs Généraux**

### **2.1. Les résultats globaux**

#### 2.1.1. CA Global de Monaco & CA Industriel (Schémas 2.1.1.a à 2.1.1.c.)

Le CA global de la Principauté pour l'année 2009 a reculé de 20,08% par rapport à l'année précédente. Toutefois, même si le CA 2009 revient au niveau de celui de 2006, le taux de croissance sur la période 2000-2009 est de 43,26%.

Le CA 2009 du secteur industriel évolue négativement de 3,27% par rapport à l'an dernier, confirmant ainsi une tendance au ralentissement observée depuis plusieurs années. Sur une période plus longue, la croissance reste positive (13,41%) par rapport à l'exercice 2000.

En 2000, la CA du secteur industriel représentait près de 8% du CA global de la Principauté et 9% en 2002. Ensuite ce pourcentage va lentement décroître pour atteindre 5,22% en 2008. En 2009, on s'aperçoit que le secteur industriel a mieux résisté à la crise économique et voit sa part dans le CA global remonter à 6,32%.

La part de l'Export dans le secteur industriel avait atteint l'an dernier 38,1%. Cette proportion est en baisse à 35,2% mais reste supérieure à la moyenne de ces 10 dernières années (32,9%).

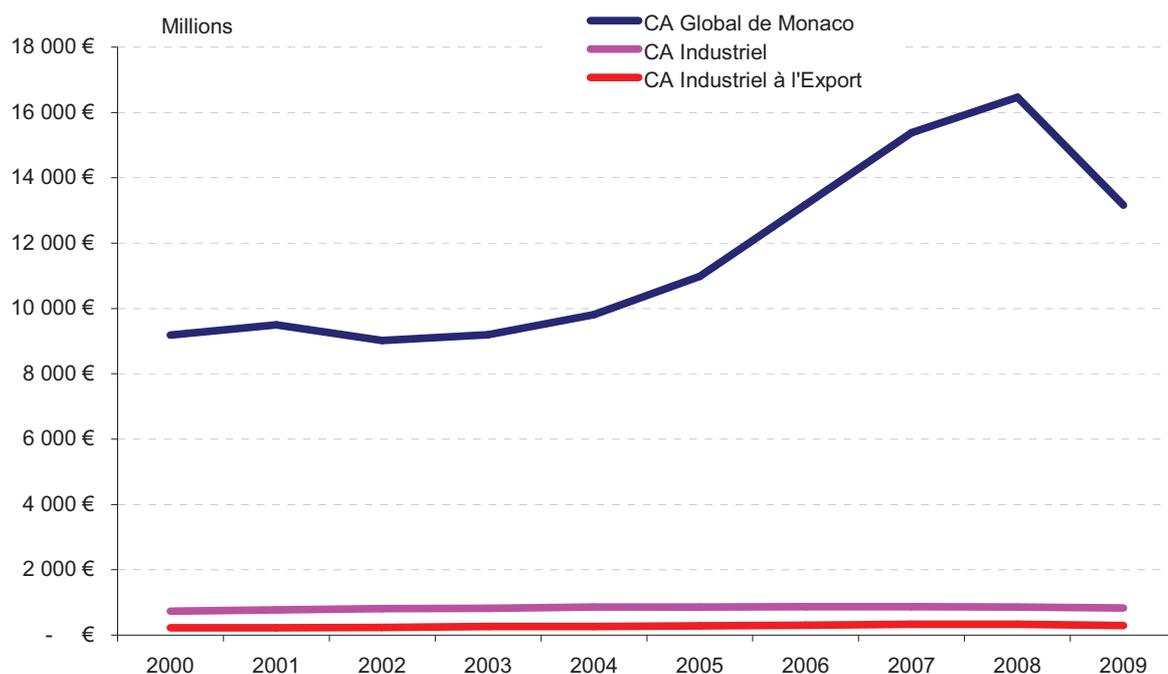


Schéma 2.1.1. a : Evolution des CA sur 10 ans (Global, Industriel &amp; Export)

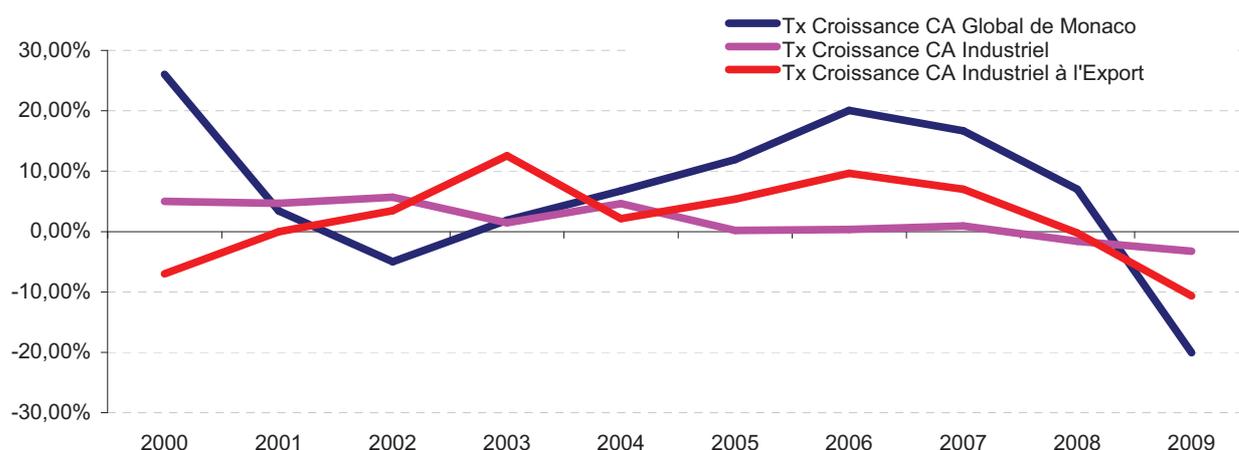


Schéma 2.1.1. b : Evolution des taux de croissance sur 10 ans (Global, Industriel &amp; Export)

Année	CA Global de Monaco	Tx Croissance	CA Industriel	Tx Croissance	CA Industriel à l'Export	Tx Croissance
2000	9 185 766 283 €	26,03%	733 804 871 €	5,01%	223 646 879 €	-7,01%
2001	9 497 174 720 €	3,39%	768 200 295 €	4,69%	231 334 490 €	3,44%
2002	9 023 439 756 €	-4,99%	811 675 379 €	5,66%	260 379 726 €	12,56%
2003	9 194 424 423 €	1,89%	823 656 617 €	1,48%	265 934 790 €	2,13%
2004	9 815 203 142 €	6,75%	861 878 707 €	4,64%	280 170 723 €	5,35%
2005	10 983 177 619 €	11,90%	863 409 354 €	0,18%	291 349 391 €	3,99%
2006	13 185 764 246 €	20,05%	866 314 648 €	0,34%	307 151 442 €	5,42%
2007	15 385 397 122 €	16,68%	874 527 883 €	0,95%	328 614 047 €	6,99%
2008	16 466 502 698 €	7,03%	860 331 642 €	-1,62%	327 776 062 €	-0,26%
<b>2009</b>	<b>13 159 677 099 €</b>	<b>-20,08%</b>	<b>832 227 942 €</b>	<b>-3,27%</b>	<b>292 824 647 €</b>	<b>-10,66%</b>

Schéma 2.1.1.c : CA Global de Monaco et CA Industriel

### 2.1.2. PIB Global de Monaco & PIB Industriel

Quinze secteurs d'activité ont été retenus à Monaco dans le cadre de la prise en compte du calcul du PIB (Schéma 2.1.2.a).

L'Industrie participe à hauteur de 4,77% au PIB global et occupe, à ce titre, la 9<sup>ème</sup> place. Les trois principaux secteurs de l'économie en 2008 sont :

- ✓ Les auxiliaires de commerce (15,96%)
- ✓ Les Banques et auxiliaires financiers (15,84%)
- ✓ L'immobilier (10,45%).

### 2.1.3. Evolution du PIB de l'Industrie sur 3 ans

On note depuis 2006 une évolution positive du PIB de la Principauté de 17,27%. A contrario, le PIB de l'Industrie se contracte et passe de 253M€ à 214M€. Sa part dans le PIB global décroît donc pour atteindre 4,77% (Schéma 2.1.3.a).

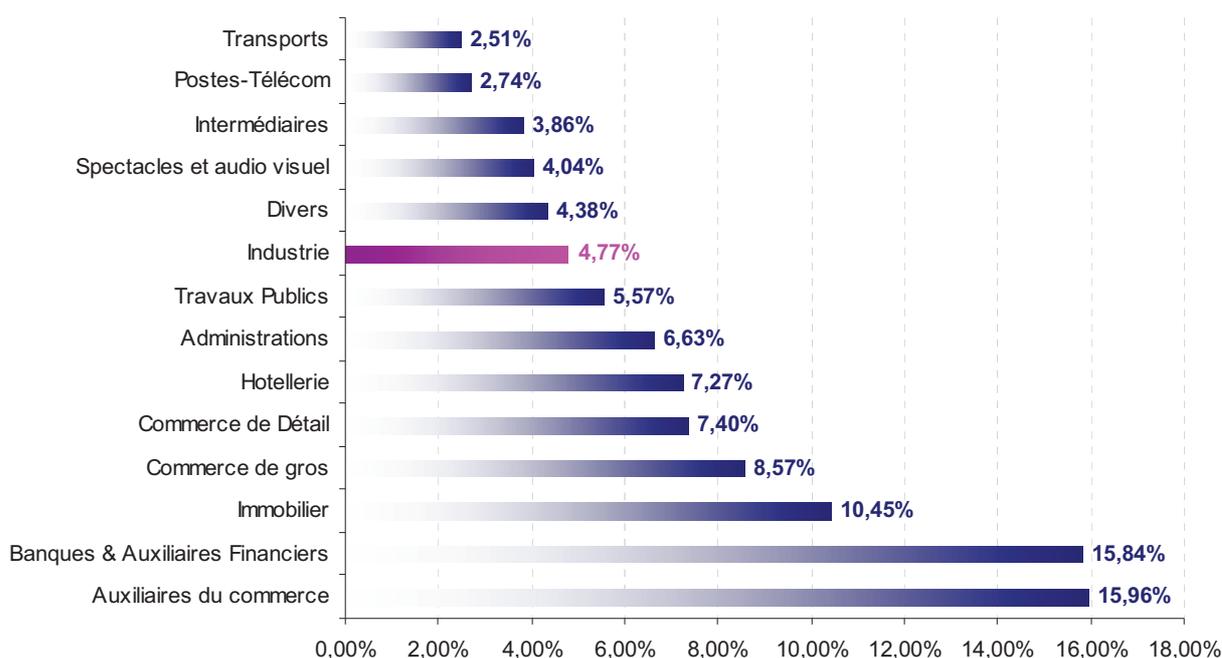


Schéma 2.1.2.a : Structure du PIB de Monaco [chiffres 2008]

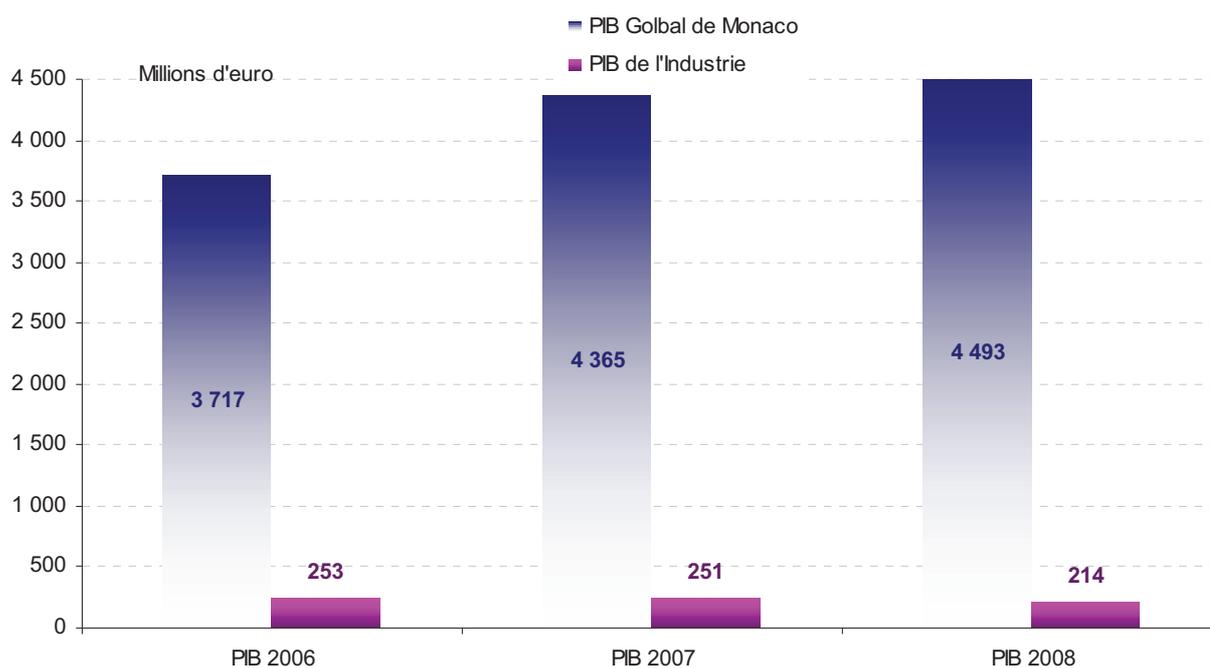


Schéma 2.1.3.a : Evolution du PIB de l'Industrie [chiffres 2008]

## **2.2. Approche par secteur industriel**

### 2.2.1. CA de l'Industrie par secteur

L'économie monégasque est caractérisée, au niveau de son secteur industriel, par huit divisions<sup>1</sup> (Schéma 2.2.1.a).

Sur les cinq dernières années, on observe que l'industrie de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie et celle de la Transformation des matières plastiques génèrent plus de 70% du CA global de l'industrie monégasque. Toutefois, ces deux secteurs évoluent en sens inverse, et cette tendance s'accroît encore depuis 2008. En effet, sur 5 ans, la part du premier a diminué de 6% au profit du second.

En 2009, le secteur de la Transformation des matières plastiques prend la première place avec 308M€. C'est le seul secteur à évoluer positivement avec une augmentation de plus de 17% de son CA, soit 47M€ (Schéma 2.2.1.b).

En terme de CA, c'est le secteur de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie qui accuse la perte la plus importante avec 41M€ (-12%)

En pourcentage, c'est le secteur de la Construction Electrique et Electronique qui diminue le plus avec -26,68% (19M€).

---

<sup>1</sup> La classification des activités françaises [NAF1993] comprend 60 divisions.

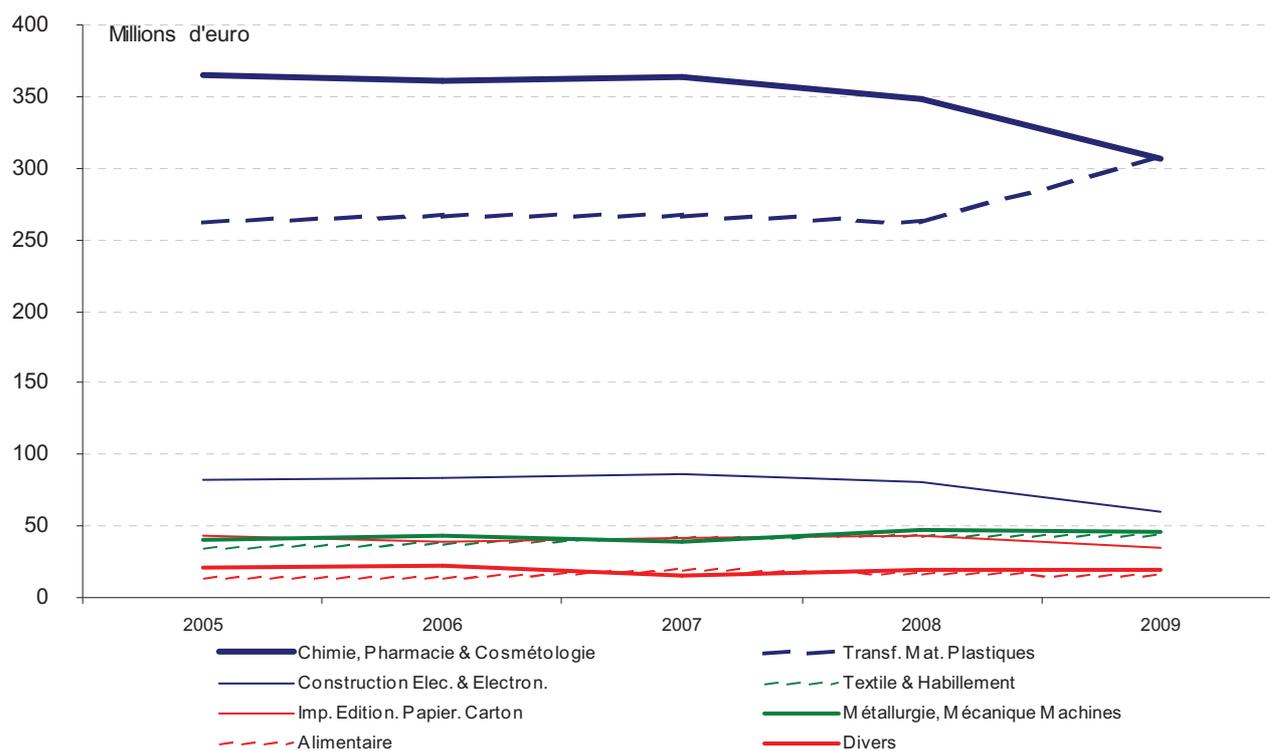
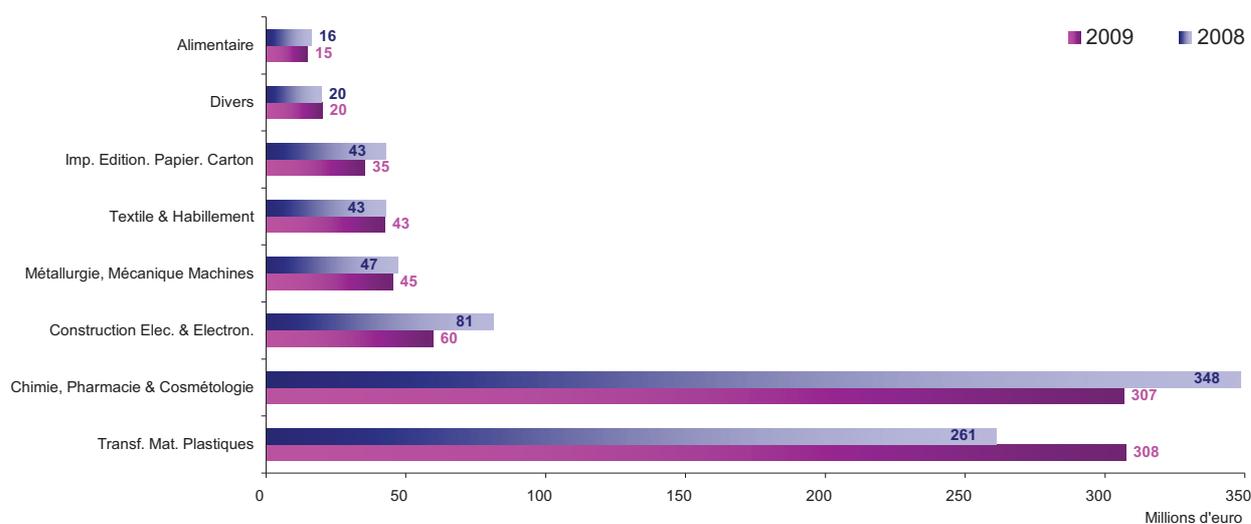


Schéma 2.2.1.a : CA de l'Industrie par secteur sur 5 années



	2009	part %	2008	part %	evol %
Transf. Mat. Plastiques	307 511 507	36,95%	261 391 252	30,38%	17,64%
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	306 679 457	36,85%	348 343 382	40,49%	-11,96%
Construction Elec. & Electron.	59 751 761	7,18%	81 492 616	9,47%	-26,68%
Métallurgie, Mécanique Machines	45 314 332	5,44%	47 254 127	5,49%	-4,11%
Textile & Habillement	42 610 679	5,12%	42 652 910	4,96%	-0,10%
Imp. Edition. Papier. Carton	35 353 179	4,25%	43 033 471	5,00%	-17,85%
Divers	20 110 693	2,42%	19 860 170	2,31%	1,26%
Alimentaire	14 896 334	1,79%	16 303 714	1,90%	-8,63%
<b>Total</b>	<b>832 227 942</b>	<b>100,00%</b>	<b>860 331 642</b>	<b>100,00%</b>	<b>-3,27%</b>

Schéma 2.2.1.b : CA de l'Industrie par secteur sur 2 ans

## 2.2.2. CA de l'Industrie par secteur à l'Export

Sur les cinq dernières années, on constate que les secteurs de l'industrie de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie, de la Transformation des matières plastiques et de la Construction Electrique et Electronique génèrent plus de 90% du CA à l'Export de l'industrie monégasque (Schéma 2.2.2.a).

Le secteur de l'industrie de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie a mieux résisté à la crise avec une baisse en 2009 de 5%. Il occupe toujours la première place avec plus de 47% du CA à l'Export. Les deux autres secteurs ont baissé respectivement de 15% et 27% (Schéma 2.2.2.b).

Le secteur de la Métallurgie, Mécanique, Machines a connu une très forte progression de près de 50%. Il devient ainsi le quatrième secteur de l'industrie à l'Export au détriment du Textile.

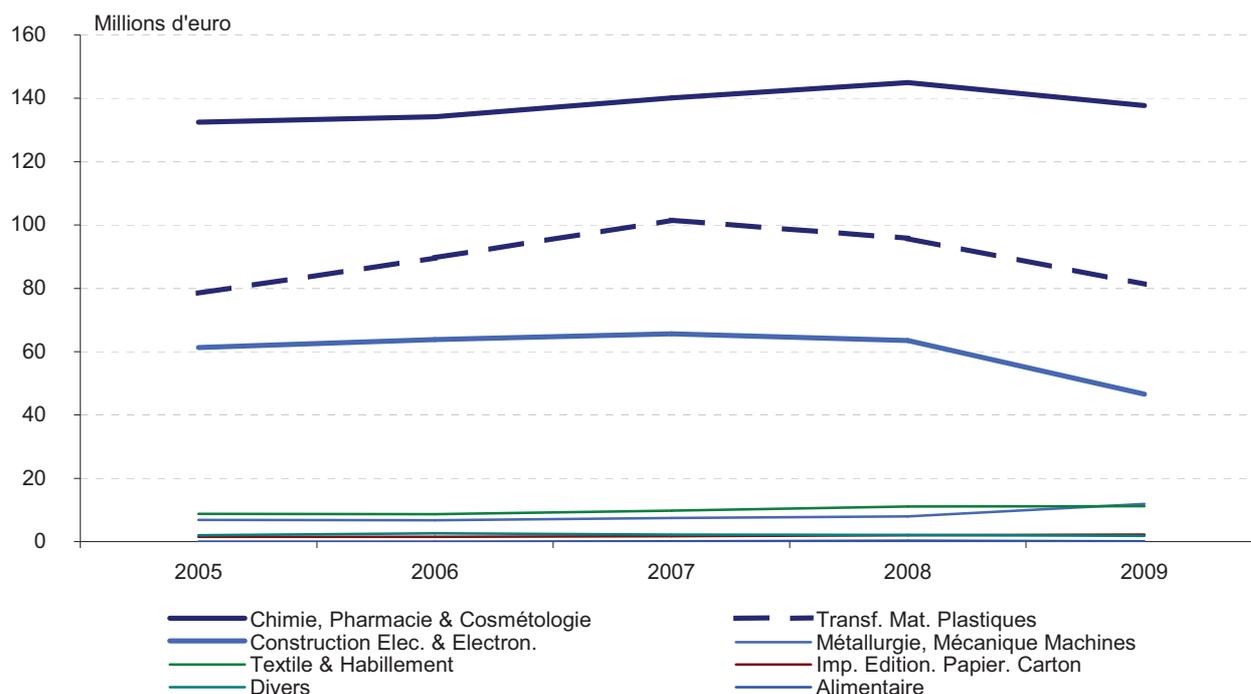
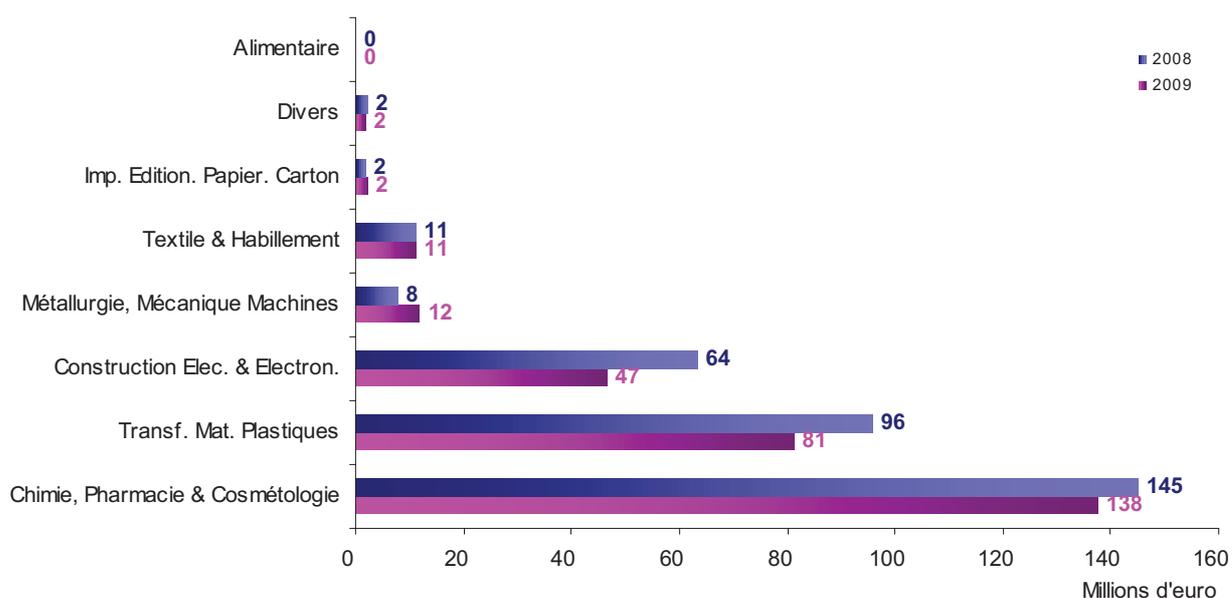


Schéma 2.2.2.a : CA de l'Industrie par secteur à l'Export



	2009	part %	2008	part %	evol %
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	137 751 432	47,04%	144 997 655	44,24%	-5,00%
Transf. Mat. Plastiques	81 269 972	27,75%	95 794 291	29,23%	-15,16%
Construction Elec. & Electron.	46 532 752	15,89%	63 503 161	19,37%	-26,72%
Métallurgie, Mécanique Machines	11 849 231	4,05%	7 936 390	2,42%	49,30%
Textile & Habillement	11 217 217	3,83%	11 120 042	3,39%	0,87%
Imp. Edition. Papier. Carton	2 218 746	0,76%	1 980 728	0,60%	12,02%
Divers	1 855 592	0,63%	2 095 835	0,64%	-11,46%
Alimentaire	129 705	0,04%	347 960	0,11%	-62,72%
<b>Total</b>	<b>292 824 647</b>	<b>100,00%</b>	<b>327 776 062</b>	<b>100,00%</b>	<b>-10,66%</b>

Schéma 2.2.2.b : CA de l'Industrie par secteur à l'Export sur 2 ans

### 2.2.3. Nombre d'entreprises & Nombre de salariés par secteur (Schéma 2.2.3.a)

La structure de l'industrie ne présente pas de modification notable pour l'année 2009 par rapport à l'exercice précédent.

Il n'y a eu qu'une seule radiation d'entreprise sur l'exercice 2009 dans le secteur industriel. En effet, on ne dénombre plus que 6 entreprises dans l'industrie alimentaire.

Par contre, il y eu 3 créations d'entreprises, deux dans le secteur des industries diverses et une dans le secteur de la métallurgie.

La population salariée totale du secteur industriel en 2009 est de 3.057 personnes. Elle était de 3.379 personnes en 2008.

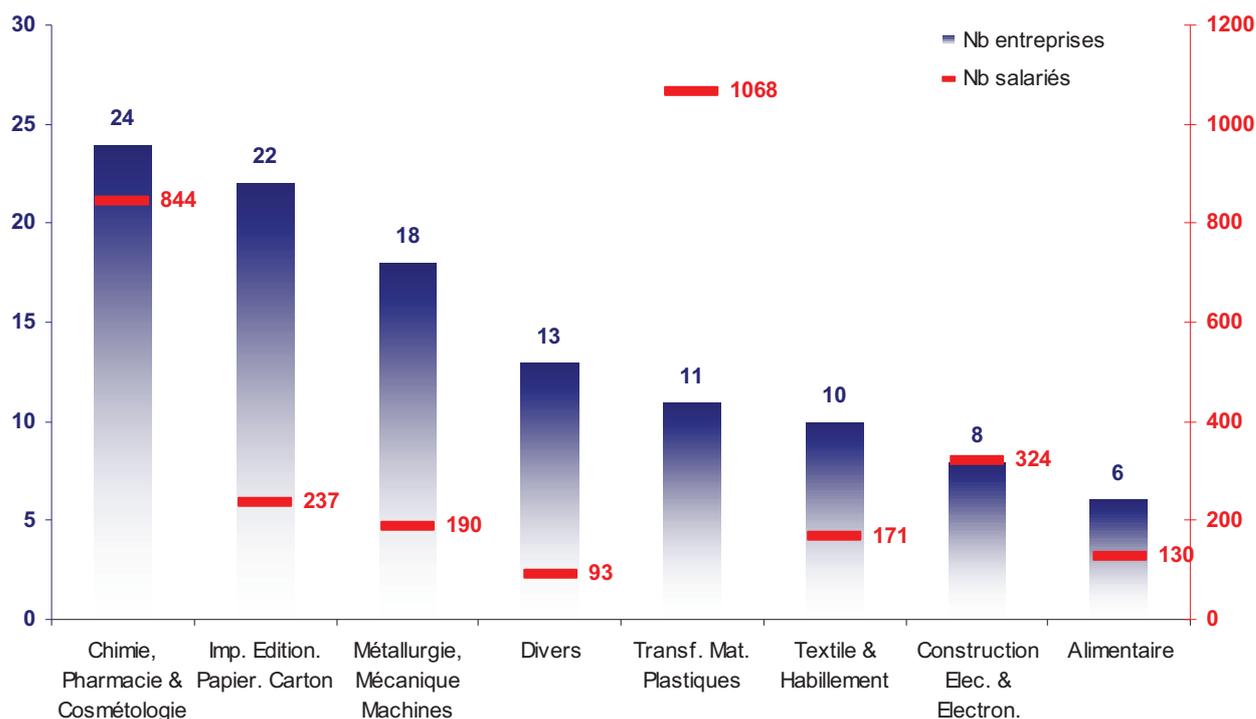
L'industrie de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie et celle de la Transformation des matières plastiques concentrent à elles seules près des deux tiers des emplois de l'Industrie à Monaco (62,54%).

Si le bilan création-radiation est positif, il n'en va pas de même pour l'emploi. En effet, le nombre de salariés de l'industrie a baissé de 9,5% soit 322 personnes.

La baisse la plus importante, -20,15%, se situe dans le secteur de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie avec 213 emplois de moins en 2009.

### 2.2.4. CA moyen par salarié par secteur (Schéma 2.2.3.b)

Le secteur industriel le plus générateur de CA par salarié reste comme en 2008 celui de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie avec 363k€ par salarié. Ce chiffre est en hausse de plus de 10% (329k€ en 2008).



	Nb entreprises				Nb salariés			
	2009	2008	evol %	part 2009 %	2009	2008	evol %	part 2009 %
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	24	24	0,00%	21,43%	844	1057	-20,15%	27,61%
Imp. Edition. Papier. Carton	22	22	0,00%	19,64%	237	258	-8,14%	7,75%
Métallurgie, Mécanique Machines	18	17	5,88%	16,07%	190	187	1,60%	6,22%
Divers	13	11	18,18%	11,61%	93	89	4,49%	3,04%
Transf. Mat. Plastiques	11	11	0,00%	9,82%	1068	1121	-4,73%	34,94%
Textile & Habillement	10	10	0,00%	8,93%	171	173	-1,16%	5,59%
Construction Elec. & Electron.	8	8	0,00%	7,14%	324	355	-8,73%	10,60%
Alimentaire	6	7	-14,29%	5,36%	130	139	-6,47%	4,25%
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>110</b>	<b>1,82%</b>	<b>100,00%</b>	<b>3057</b>	<b>3379</b>	<b>-9,53%</b>	<b>100,00%</b>

Schéma 2.2.3.a : Nombre d'entreprises et nombre de salariés par secteur d'activité

	CA	Nb salariés	CA / Salarié
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	306 679 457	844	363 364
Transf. Mat. Plastiques	307 511 507	1068	287 932
Textile & Habillement	42 610 679	171	249 185
Métallurgie, Mécanique Machines	45 314 332	190	238 496
Divers	20 110 693	93	216 244
Construction Elec. & Electron.	59 751 761	324	184 419
Imp. Edition. Papier. Carton	35 353 179	237	149 170
Alimentaire	14 896 334	130	114 587
<b>Total</b>	<b>832 227 942</b>	<b>3057</b>	<b>272 237</b>

Schéma 2.2.4.a : CA moyen par salarié par secteur d'activité

2.2.5. Nombre d'établissements par tranche de CA et par secteur (Schéma 2.2.5)

En 2009, 48,21% des entreprises du secteur industriel réalisent moins d'1 millions de CA.

Seules 6 entreprises ont un CA supérieur à 30M€.

Les 5 plus grosses entreprises du secteur réalisent 52,77% du CA global du secteur.

2.2.6. Effectifs salariés par tranche de CA et par secteur (Schéma 2.2.6)

Plus de la moitié de l'effectif salarié (51,55%) est employé par les industries de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie et de la Transformation des matières plastiques dans des sociétés réalisant plus de 15M€ de CA.

Indicateurs Généraux

	CA < 1 M€	1 à 2	2 à 3	3 à 4	4 à 6	6 à 8	8 à 10	10 à 15	15 à 30	+30	Total
Imp. Edition. Papier. Carton	14	3	1	0	3	0	1	0	0	0	22
Métallurgie, Mécanique Machines	11	1	0	2	1	2	0	0	1	0	18
Divers	9	1	1	1	0	0	0	1	0	0	13
Textile & Habillement	7	1	0	0	1	0	0	0	0	1	10
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	5	3	3	1	0	3	1	3	3	2	24
Construction Elec. & Electron.	4	0	2	0	0	0	0	1	0	1	8
Alimentaire	3	0	1	1	0	0	1	0	0	0	6
Transf. Mat. Plastiques	1	1	1	0	2	0	0	2	2	2	11
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>112</b>

Schéma 2.2.5.a : Répartition du nombre d'entreprises par tranche de CA par secteur \*

	CA < 1 M€	1 à 2	2 à 3	3 à 4	4 à 6	6 à 8	8 à 10	10 à 15	15 à 30	+30	Total
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	6	36	32	0	0	28	13	95	162	472	844
Transf. Mat. Plastiques	7	4	25	0	53	0	0	135	395	449	1068
Construction Elec. & Electron.	12	0	51	0	0	0	0	99	0	162	324
Textile & Habillement	5	32	0	0	88	0	0	0	0	46	171
Imp. Edition. Papier. Carton	45	48	19	0	61	0	64	0	0	0	237
Métallurgie, Mécanique Machines	44	11	0	47	14	49	0	0	25	0	190
Divers	23	11	2	36	0	0	0	21	0	0	93
Alimentaire	30	0	16	65	0	0	19	0	0	0	130
<b>Total</b>	<b>172</b>	<b>142</b>	<b>145</b>	<b>148</b>	<b>216</b>	<b>77</b>	<b>96</b>	<b>350</b>	<b>582</b>	<b>1129</b>	<b>3057</b>

Schéma 2.2.6.a : Effectifs salariés par tranche de CA par secteur \*

\* Les tranches de CA sont exprimées en million d'euro (M€)

#### 2.2.7. Nombre d'entreprises par tranche d'ancienneté et par secteur

Depuis 2001, il y a eu 19 créations de sociétés, soit 5 de moins que lors de la précédente décennie.

#### 2.2.8. Effectifs salariés par tranche d'ancienneté et par secteur

41,41% des salariés sont employés dans des entreprises créées avant 1956, et principalement dans les secteurs de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie et de la Transformation des matières plastiques.

Les sociétés créées depuis 2001 n'emploient que 96 personnes, soit 3% de la population salariés.

Indicateurs Généraux

	avant 1956	1957 - 1960	1961 - 1970	1971 - 1980	1981 - 1990	1991 - 2000	2001 - 2010	Total
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	8	3	2	3	1	2	5	24
Transf. Mat. Plastiques	4	2	0	1	4	0	0	11
Métallurgie, Mécanique Machines	3	0	0	3	1	4	7	18
Construction Elec. & Electron.	2	0	2	0	2	2	0	8
Textile & Habillement	1	0	1	1	3	4	0	10
Imp. Edition. Papier. Carton	1	0	2	4	4	9	2	22
Alimentaire	1	0	1	1	1	1	1	6
Divers	0	0	1	3	3	2	4	13
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>112</b>

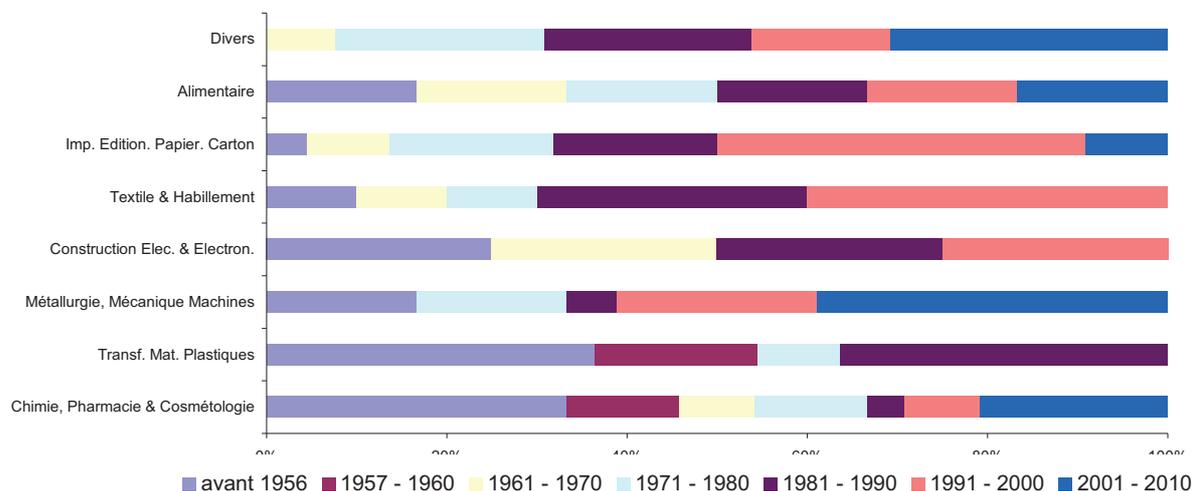


Schéma 2.2.7.a : Répartition du nombre d'entreprises par tranche d'ancienneté et par secteur

	avant 1956	1957 - 1960	1961 - 1970	1971 - 1980	1981 - 1990	1991 - 2000	2001 - 2010	Total
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	627	51	27	78	11	31	19	844
Transf. Mat. Plastiques	322	273	0	25	448	0	0	1068
Construction Elec. & Electron.	162	0	40	0	17	105	0	324
Textile & Habillement	88	0	0	0	47	36	0	171
Métallurgie, Mécanique Machines	61	0	0	25	1	41	62	190
Imp. Edition. Papier. Carton	6	0	69	46	33	79	4	237
Divers	0	0	11	60	6	6	10	93
Alimentaire	0	0	19	16	29	65	1	130
<b>Total</b>	<b>1266</b>	<b>324</b>	<b>166</b>	<b>250</b>	<b>592</b>	<b>363</b>	<b>96</b>	<b>3057</b>

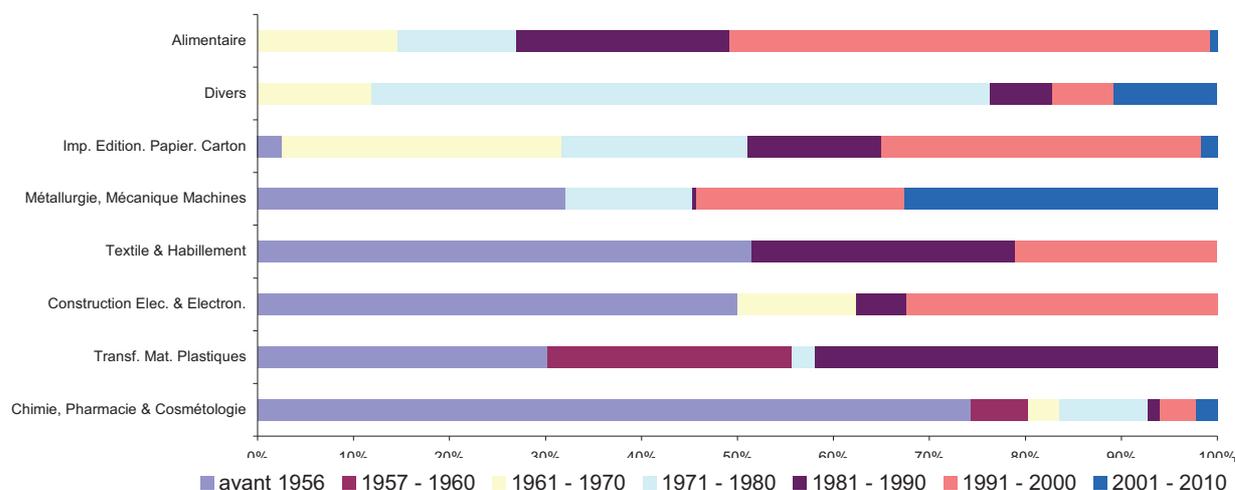


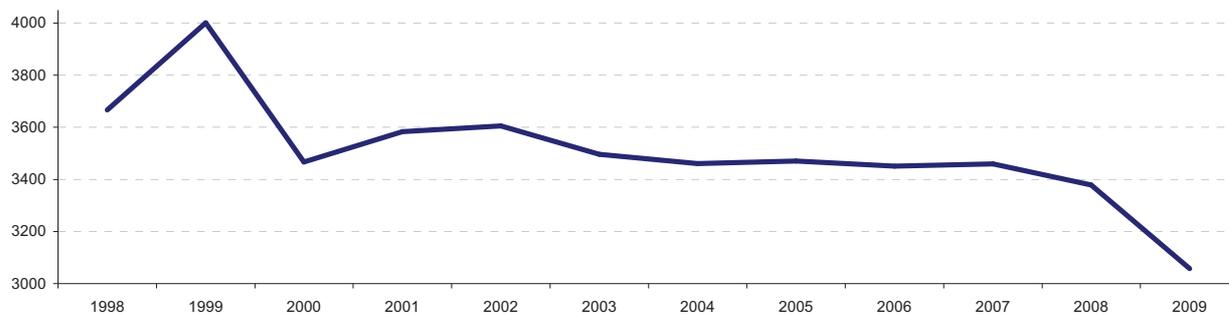
Schéma 2.2.8.a : Effectifs salariés par tranche d'ancienneté et par secteur

### 2.2.9. Evolution des effectifs salariés [1998 – 2009]

Depuis 2004, le secteur de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie n'est plus le premier employeur de l'industrie. Cette année, c'est ce secteur qui accuse la plus forte baisse de ses effectifs avec -20,15%.

Le secteur de Transformation des matières plastiques, premier employeur, résiste mieux avec une baisse de 4,73%, que le secteur industriel qui a perdu en moyenne 9,53%.

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Transf. Mat. Plastiques	1017	1002	833	1007	1035	1064	1130	1176	1173	1156	1121	1068
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	1127	1423	1152	1195	1166	1120	1094	1086	1069	1076	1057	844
Construction Elec. & Electron.	560	612	544	507	481	425	412	405	382	382	355	324
Imp. Edition. Papier. Carton	266	321	307	281	268	271	263	257	251	266	258	237
Métallurgie, Mécanique Machines	216	223	224	196	233	230	218	207	194	196	187	190
Textile & Habillement	165	152	161	182	164	166	179	173	170	176	173	171
Alimentaire	135	117	98	54	98	111	62	64	117	116	139	130
Divers	181	151	148	161	160	109	103	102	95	92	89	93
<b>Total</b>	<b>3667</b>	<b>4001</b>	<b>3467</b>	<b>3583</b>	<b>3605</b>	<b>3496</b>	<b>3461</b>	<b>3470</b>	<b>3451</b>	<b>3460</b>	<b>3379</b>	<b>3057</b>



## Effectif total de l'Industrie

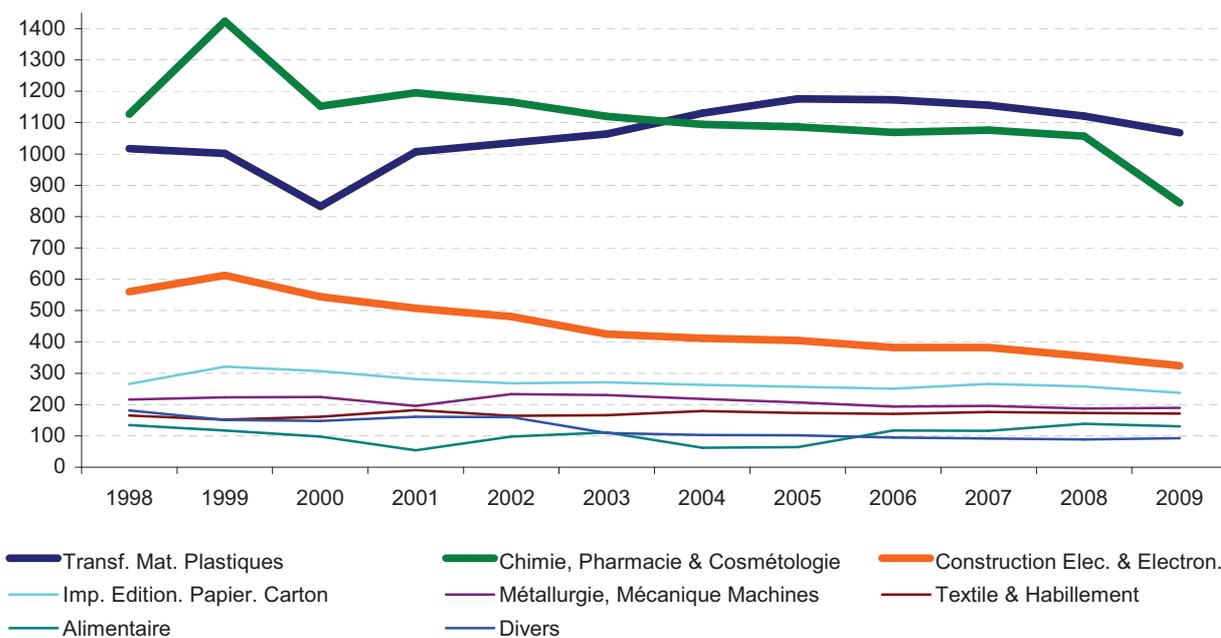


Schéma 2.2.9.a : Evolution des effectifs salariés [1998 – 2009]

#### 2.2.10. Répartition des entreprises par tranche d'effectifs

Il est à noter qu'il n'existe que 2 sociétés qui emploient plus de 250 salariés.

Plus de 50% des sociétés du secteur industriel emploient moins de 10 salariés.

En 2009, 19 entreprises n'ont aucun salarié :

- 8 sont des entreprises en nom personnel ou artisan,
- 6 ont uniquement un gérant,
- 3 sont en dissolution,
- 2 sociétés se sont créées en 2008.

	0	] 0 ; 5 ]	] 5 ; 10 ]	] 10 ; 25 ]	] 25 ; 50 ]	] 50 ; 100 ]	] 100 ; 250 ]	] 250 ; 500 ]	Total
<b>2005</b>	15	32	12	17	13	6	7	3	<b>105</b>
<b>2006</b>	15	29	13	17	14	5	9	2	<b>104</b>
<b>2007</b>	15	28	13	23	10	6	9	2	<b>106</b>
<b>2008</b>	20	26	13	23	12	5	9	2	<b>110</b>
<b>2009</b>	19	31	11	26	12	4	7	2	<b>112</b>

Schéma 2.2.10.a : Répartition des entreprises par tranche d'effectifs sur 5 ans

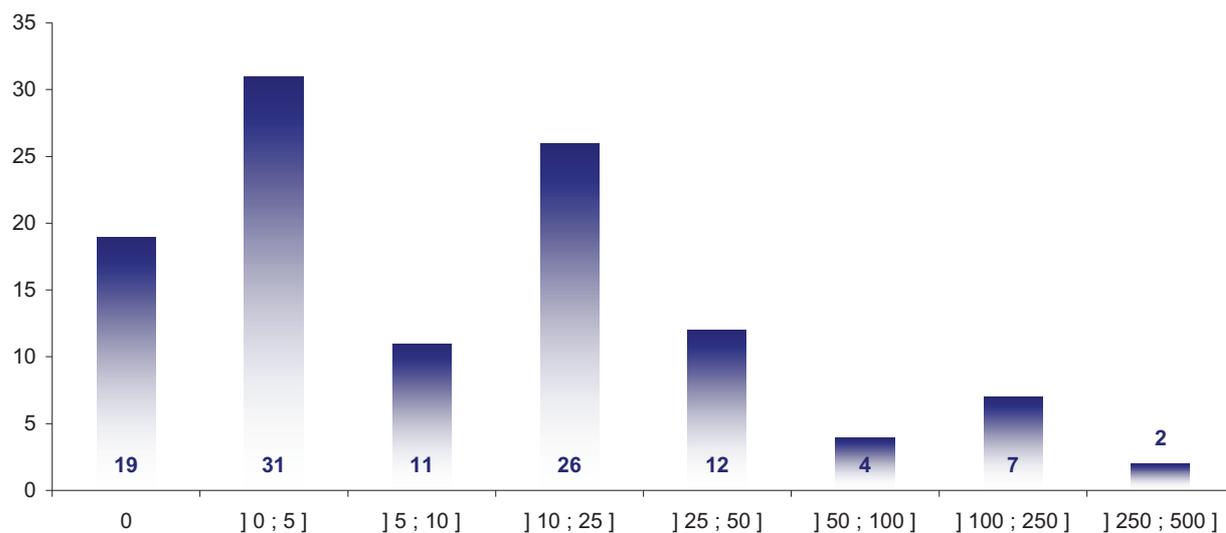


Schéma 2.2.10.b : Répartition des entreprises par tranche d'effectifs en 2009

### 2.2.11. Surfaces industrielles

Il convient de préciser que les résultats présentés ci-dessous relèvent d'une enquête effectuée en 2010 et dont les réponses sont déclaratives. Il faut donc les prendre avec toutes les précautions nécessaires. Cependant, le taux de réponse étant satisfaisant et les acteurs les plus importants ayant répondu, cette enquête semble représentative de la situation et la comparabilité avec l'enquête précédente (2007) est possible.

L'évolution des surfaces industrielles depuis 2007 est orientée à la baisse (-18,25%).

L'essentiel des surfaces occupées par l'industrie est dédié à la production 55,34% contre 26,25% à l'administratif (bureaux) et 18,41% au stockage.

On constate une transformation importante de la répartition des surfaces industrielles. En effet, la superficie de stockage diminue mais dans une moindre part que celle consacrée à l'activité industrielle de production. Par contre, celle dédiée à l'administratif évolue positivement. Il semblerait que l'on assiste à une tertiairisation de ce secteur.

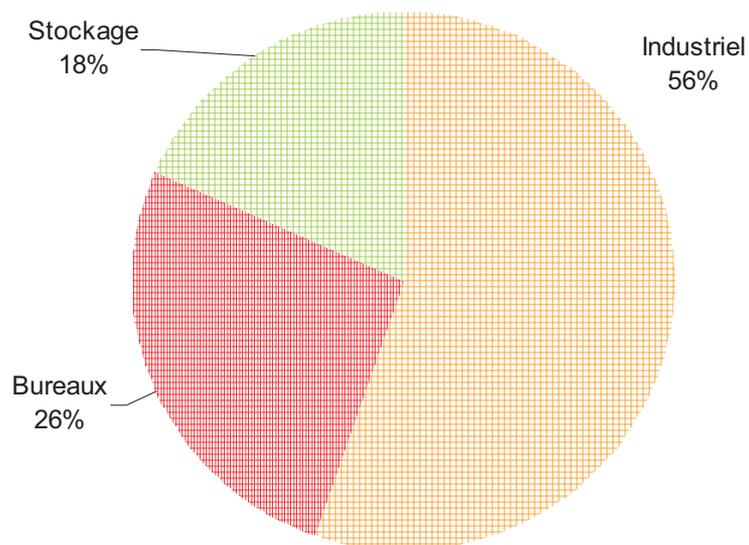
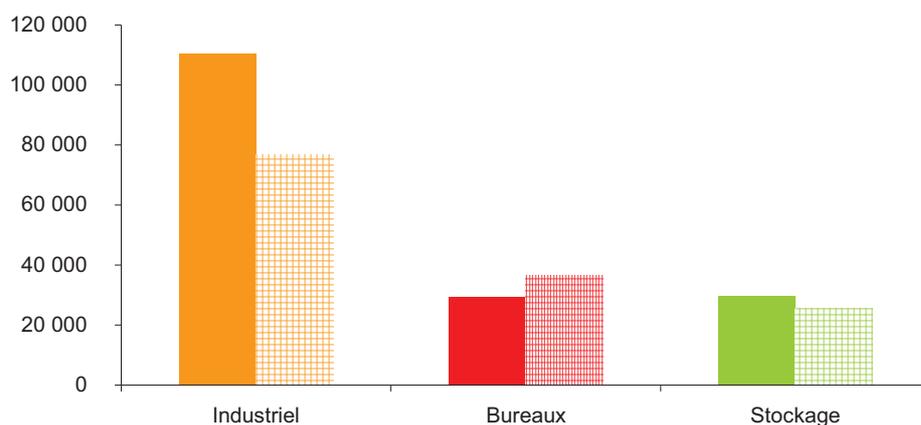


Schéma 2.2.11.a : Répartition des surfaces industrielles en 2010 \*



Surface (m <sup>2</sup> )	2010	2007	Evolution
Industriel	76 678	110 403	-30,55%
Bureaux	36 369	29 340	23,96%
Stockage	25 512	29 754	-14,26%
<b>Total</b>	<b>138 559</b>	<b>169 497</b>	<b>-18,25%</b>

Schéma 2.2.11.b : Evolution de la répartition des surfaces industrielles sur 2 ans

\* il s'agit des surfaces occupées par des sociétés classées dans la catégorie « industrie » selon la Nomenclature d'Activité Française (NAF 1993)

## **2.3. Approche géographique**

### 2.3.1. CA Industriel par quartier

Depuis 2005, la répartition géographique du CA Industriel a peu évolué.

Le quartier de Fontvieille concentre en 2009, 78,29% du CA global. Toutefois, on observe une lente érosion de cette prépondérance (82,29% en 2005).

Le second quartier le plus représentatif est celui de la Condamine qui réalise aujourd'hui plus de 15% du CA global. Ce quartier, à l'inverse du premier, est en progression depuis 5 ans.

L'évolution du CA des autres quartiers n'est pas forcément significative. En effet, l'ouverture ou la fermeture d'une nouvelle structure industrielle impacte très fortement le CA qui bien souvent provient d'un nombre très faible d'entreprises, voir d'une seule.

Indicateurs Généraux

	2005	2006	2007	2008 *	2009 *
Fontvieille	710 475 701	708 438 259	705 969 658	679 576 106	651 537 192
Condamine	116 054 303	115 893 071	121 139 717	125 361 373	126 625 947
Saint-Michel	15 829 400	17 717 244	15 083 633	14 788 296	14 566 740
Les Révoires	2 017 173	7 642 807	12 468 589	14 458 483	13 694 400
La Colle	11 020 276	10 284 586	9 699 320	12 003 117	11 917 685
Larvotto / bas Moulins	1 318 474	1 757 282	5 403 236		
La Rousse / Saint Roman	4 597 711	3 224 091	2 648 053	2 324 453	2 651 202
Monte-Carlo / Spélugues	1 670 622	893 841	1 596 214	1 882 549	1 792 637
Moneghetti / bd de Belgique	425 694	463 467	519 463		
Monaco Ville					
<b>Total</b>	<b>863 409 354</b>	<b>866 314 648</b>	<b>874 527 883</b>	<b>860 331 642</b>	<b>832 227 942</b>

Schéma 2.3.1.a : Tableau récapitulatif CA de l'Industrie par quartier sur cinq ans

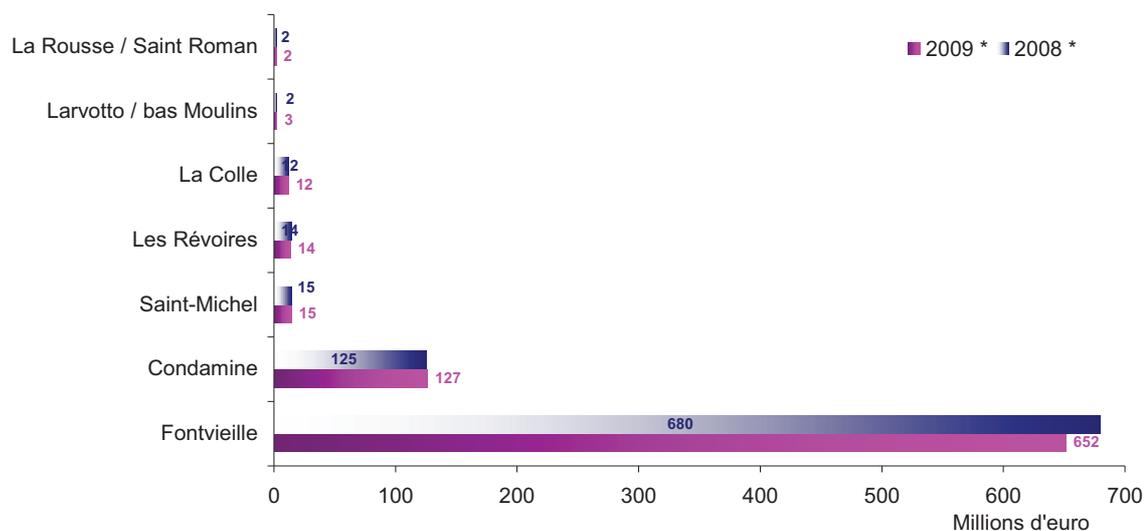


Schéma 2.3.1.c : Evolution du CA de l'Industrie par quartier sur 2 ans

\* Par souci de confidentialité, le CA d'une entreprise localisée sur les quartiers de Monaco-Ville, Larvotto – Bas Moulins et Moneghetti / Bd de Belgique en 2008 et 2009 a été injecté dans le CA Global de l'Industrie.

### 2.3.2. Nombre d'Industries et nombre de salariés par quartier

Le quartier de Fontvieille reste le quartier industriel de Monaco. En effet, on y recense 84,23% des salariés et 58,04% des industries. De plus, 3 des 5 créations d'entreprises ont eu lieu dans ce quartier. L'effectif moyen des sociétés est de 40 salariés.

Le quartier de la Condamine, avec 14 sociétés, soit 12,5% des entreprises de ce secteur, arrive, loin derrière, en deuxième position. Toutefois, il n'emploie que 8,08% des salariés, avec un effectif moyen de 16 ouvriers.

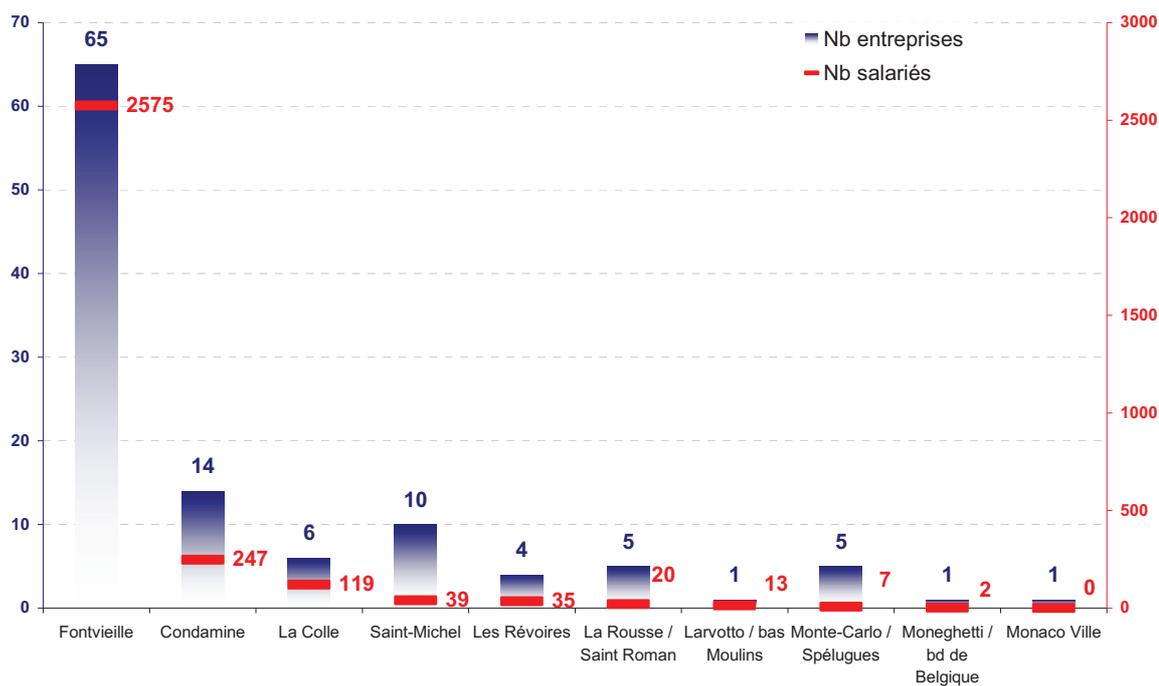


Schéma 2.3.2.a : Nombre d'entreprises et nombre de salariés par quartier en 2009

	Nb entreprises				Nb salariés			
	2009	2008	evol %	part 2009 %	2009	2008	evol %	part 2009 %
Fontvieille	65	62	4,84%	58,04%	2575	2859	-9,93%	84,23%
Condamine	14	15	-6,67%	12,50%	247	271	-8,86%	8,08%
La Colle	6	7	-14,29%	5,36%	119	117	1,71%	3,89%
Saint-Michel	10	10	0,00%	8,93%	39	39	0,00%	1,28%
Les Révoires	4	3	33,33%	3,57%	35	32	9,38%	1,14%
La Rousse / Saint Roman	5	5	0,00%	4,46%	20	18	11,11%	0,65%
Larvotto / bas Moulins	1	2	-50,00%	0,89%	13	35	-62,86%	0,43%
Monte-Carlo / Spélugues	5	4	25,00%	4,46%	7	6	16,67%	0,23%
Moneghetti / bd de Belgique	1	1	0,00%	0,89%	2	2	0,00%	0,07%
Monaco Ville	1	1	0,00%	0,89%	0	0	N/A	0,00%
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>110</b>	<b>1,82%</b>	<b>100,00%</b>	<b>3057</b>	<b>3379</b>	<b>-9,53%</b>	<b>100,00%</b>

Schéma 2.3.2.b : Nombre d'entreprises et nombre de salariés par quartier sur deux ans

## 2.4. Approche structurelle

### 2.4.1. CA par forme juridique

Au sein du secteur industriel, seules les formes juridiques suivantes sont utilisées par les entrepreneurs :

- ✓ les **Sociétés Anonymes Monégasques** (S.A.M.),
- ✓ les **Activités en Nom Personnel** (P.P.),
- ✓ les **Sociétés à Responsabilité Limitée** (S.A.R.L.)<sup>2</sup>,
- ✓ les **Sociétés en Commandite Simple** (S.C.S.),
- ✓ les **Artisans** (AR.),
- ✓ les **Sociétés en Nom Collectif** (S.N.C.).

La quasi totalité du CA est réalisé par des SAM. En effet, cette proportion relativement stable est supérieure à 99%.

La part du CA des SARL est en progression de 67% mais reste à un niveau très faible (0,22% du CA global).

---

<sup>2</sup> Cette forme juridique a été introduite en date du 08 janvier 2007 (loi 1.331)

	2005	2006	2007	2008	2009
SAM	856 331 944	859 922 023	866 368 062	852 557 081	825 471 185
PP	4 232 358	3 307 527	4 498 522	3 508 257	3 199 821
SARL	N/A	N/A	1 080 771	1 545 569	1 805 577
SCS	1 486 086	1 895 743	1 281 797	1 358 842	1 170 596
AR	921 776	828 833	803 923	807 718	568 674
SNC	437 190	360 522	494 808	554 175	12 089
<b>Total</b>	<b>863 409 354</b>	<b>866 314 648</b>	<b>874 527 883</b>	<b>860 331 642</b>	<b>832 227 942</b>

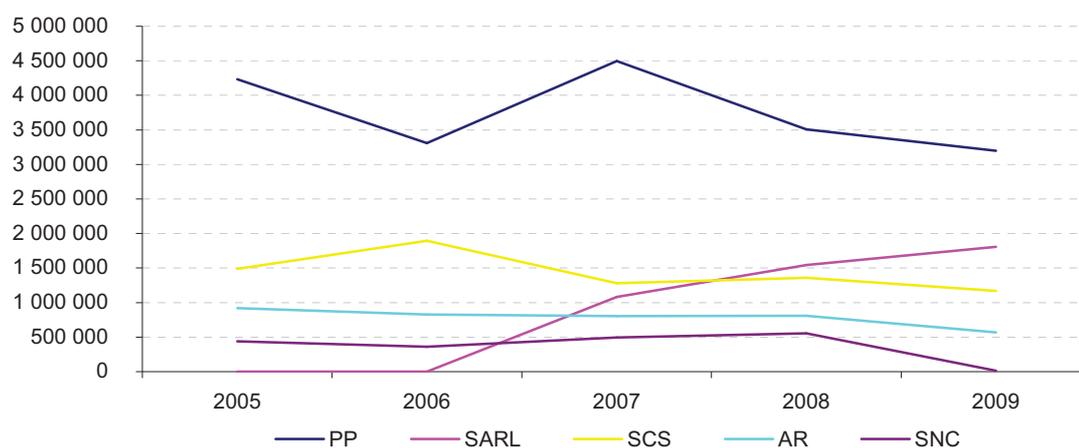


Schéma 2.4.1.a CA de l'Industrie par forme juridique sur cinq ans (hors SAM)

	2009	part %	2008	part %	evol %
SAM	825 471 185	99,19%	852 557 081	99,10%	-3,18%
PP	3 199 821	0,38%	3 508 257	0,41%	-8,79%
SARL	1 805 577	0,22%	1 545 569	0,18%	16,82%
SCS	1 170 596	0,14%	1 358 842	0,16%	-13,85%
AR	568 674	0,07%	807 718	0,09%	-29,59%
SNC	12 089	0,00%	554 175	0,06%	-97,82%
<b>Total</b>	<b>832 227 942</b>	<b>100,00%</b>	<b>860 331 642</b>	<b>100,00%</b>	<b>-3,27%</b>

Schéma 2.4.1.b CA de l'Industrie par forme juridique sur deux ans

#### 2.4.2. Nombre d'Industries et nombre de salariés par forme juridique

La SAM est la forme juridique de très loin la plus représentée dans l'industrie. En effet 73,21% des entreprises sont des SAM. Elles emploient 98,04% des salariés. Leur taille moyenne est de 37 salariés.

La deuxième forme juridique présente en Principauté est la PP. Si elle concerne 12,5% des entreprises, elle n'emploie que 0,79% des salariés. La taille moyenne d'une activité en PP est inférieure à 2 salariés.

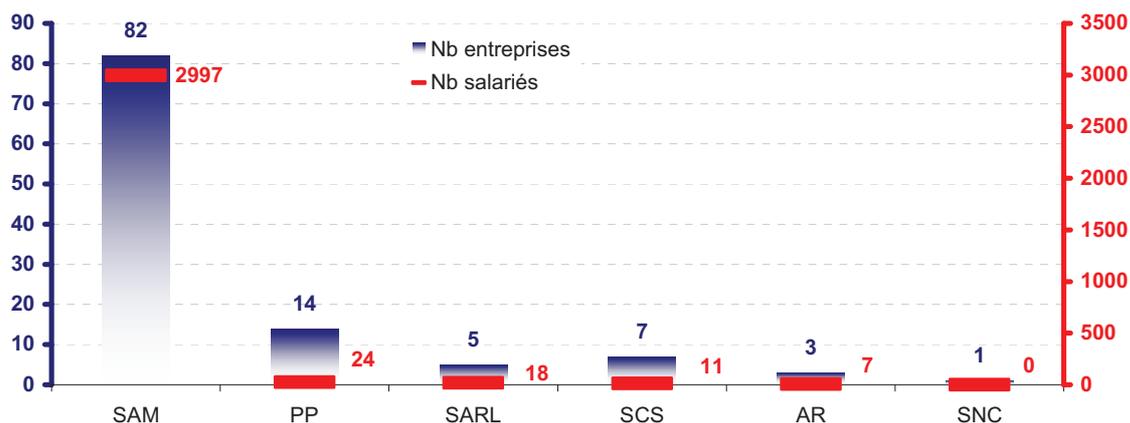


Schéma 2.4.2.a : Nombre d'entreprises et nombre de salariés par forme juridique en 2009

	Nb entreprises				Nb salariés			
	2009	2008	evol %	part 2009 %	2009	2008	evol %	part 2009 %
SAM	82	81	1,23%	73,21%	2997	3302	-9,24%	98,04%
PP	14	14	0,00%	12,50%	24	23	4,35%	0,79%
SARL	5	4	25,00%	4,46%	18	37	-51,35%	0,59%
SCS	7	7	0,00%	6,25%	11	9	22,22%	0,36%
AR	3	3	0,00%	2,68%	7	8	-12,50%	0,23%
SNC	1	1	0,00%	0,89%	0	0	N/A	0,00%
<b>Total</b>	<b>112</b>	<b>110</b>	<b>1,82%</b>	<b>100,00%</b>	<b>3057</b>	<b>3379</b>	<b>-9,53%</b>	<b>100,00%</b>

Schéma 2.4.2.b : Nombre d'entreprises et nombre de salariés par forme juridique sur deux ans

#### 2.4.3. Nombre d'Industries par forme juridique et par secteur

La SAM est la forme juridique la plus utilisée dans l'industrie sauf dans le sous-secteur du Textile et Habillement où l'on retrouve 4 SAM mais 5 PP.

#### 2.4.4. Effectifs salariés par forme juridique et par secteur

98% des salariés de l'industrie travaillent dans une SAM. C'est la forme juridique qui emploie le plus de salariés et ce quelque soit le secteur.

Il est à noter que dans les 3 secteurs employant le plus de personnes, Chimie, Pharmacie et Cosmétologie, Transformation des matières plastiques et Construction électrique et électronique, soit 73% de la population salariale, toutes les personnes sont employées par des SAM à l'exception de 3 personnes qui travaillent dans une SARL.

On retrouve dans le secteur de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie 1 SCS et 1 SNC. Toutefois, ces 2 sociétés n'ont aucun salarié car elles étaient en cours de dissolution en 2009.

Indicateurs Généraux

	SAM	AR	PP	SARL	SCS	SNC	Total
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	21	0	0	1	1	1	24
Imp. Edition. Papier. Carton	12	0	5	1	4	0	22
Métallurgie, Mécanique Machines	12	1	2	2	1	0	18
Transf. Mat. Plastiques	11	0	0	0	0	0	11
Divers	9	1	1	1	1	0	13
Construction Elec. & Electron.	8	0	0	0	0	0	8
Alimentaire	5	0	1	0	0	0	6
Textile & Habillement	4	1	5	0	0	0	10
<b>Total</b>	<b>82</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>112</b>

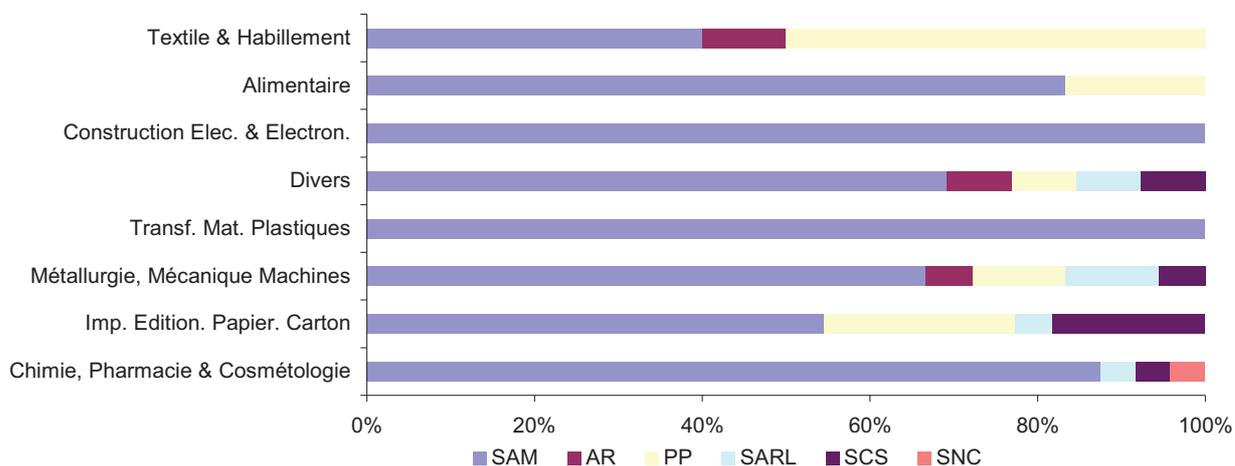


Schéma 2.4.3.a. : Nombre d'Industries par forme juridique et par secteur

	SAM	AR	PP	SARL	SCS	SNC	Total
Transf. Mat. Plastiques	1068	0	0	0	0	0	1068
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie	841	0	0	3	0	0	844
Construction Elec. & Electron.	324	0	0	0	0	0	324
Imp. Edition. Papier. Carton	205	0	18	6	8	0	237
Métallurgie, Mécanique Machines	181	4	1	1	3	0	190
Textile & Habillement	167	0	4	0	0	0	171
Alimentaire	129	0	1	0	0	0	130
Divers	82	3	0	8	0	0	93
<b>Total</b>	<b>2997</b>	<b>7</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>3057</b>

Schéma 2.4.4.a. : Effectifs salariés par forme juridique et par secteur

#### 2.4.5. Nombre d'Industries par forme juridique et par période d'enregistrement

Le tissu industriel avant 1960 était uniquement composé de SAM. Il a fallu attendre la fin des années 60 pour voir apparaître un PP. A la fin des années 90, la forme juridique la plus utilisée pour les créations d'entreprises restait la SAM, mais à 54%. Lors de la dernière décennie, et pour la première fois, les SAM ne représentent plus que 37% des créations de sociétés.

	avant 1956	1957 - 1960	1961 - 1970	1971 - 1980	1981 - 1990	1991 - 2000	2001 - 2010	Total
SAM	20	5	8	13	16	13	7	82
AR	0	0	0	1	2	0	0	3
PP	0	0	1	2	1	6	4	14
SARL	0	0	0	0	0	1	4	5
SCS	0	0	0	0	0	3	4	7
SNC	0	0	0	0	0	1	0	1
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>112</b>

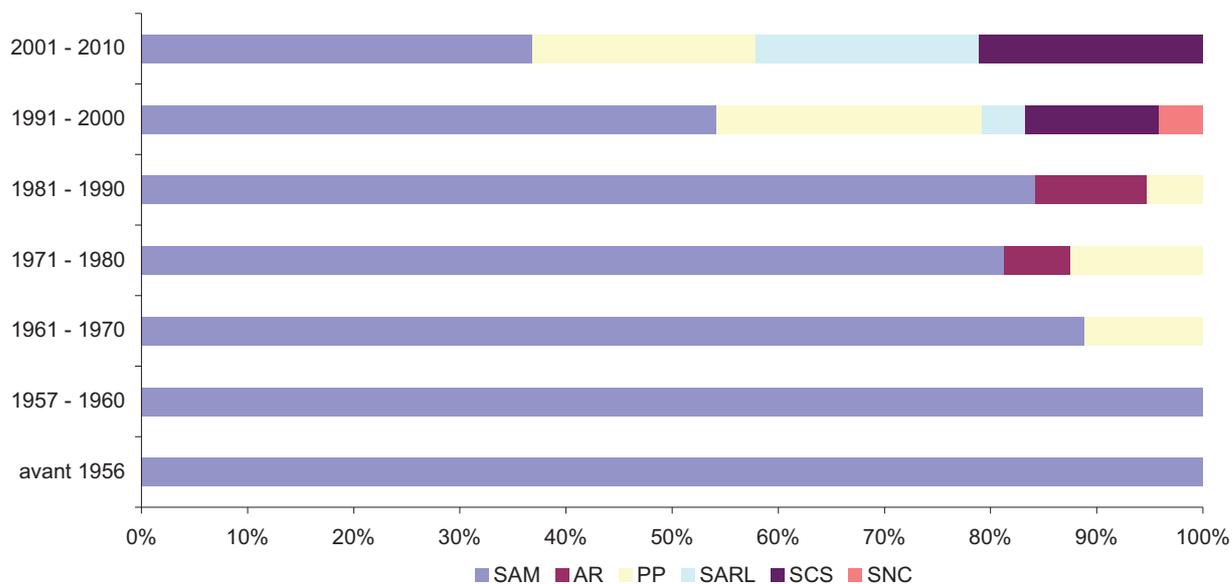


Schéma 2.4.5.a. : Proportions de forme juridique par périodes de création

### 3. Etudes sectorielles

#### 3.1. Industrie de la Chimie, Pharmacie & Cosmétologie

##### 3.1.1. Classes d'activités industrielles les plus importantes du secteur en 2009

Classes NAF	CA	CA Export	Nb salariés	Nb entreprises
Fabrication de parfums et de produits pour la toilette	145 028 704	95 238 086	476	8
Fabrication de médicaments	98 925 459	29 323 258	216	7
Fabrication d'autres produits pharmaceutiques	27 619 380	670 119	28	2
Analyses, essais et inspections techniques	15 182 165	70 653	65	3
Fabrication d'autres produits chimiques organiques de base	11 113 775	7 100 564	46	2
Fabrication de savons, détergents et produits d'entretien	6 669 063	4 449 346	0	1
Fabrication de produits pharmaceutiques de base	2 140 911	899 406	13	1
<b>Total</b>	<b>306 679 457</b>	<b>137 751 432</b>	<b>844</b>	<b>24</b>

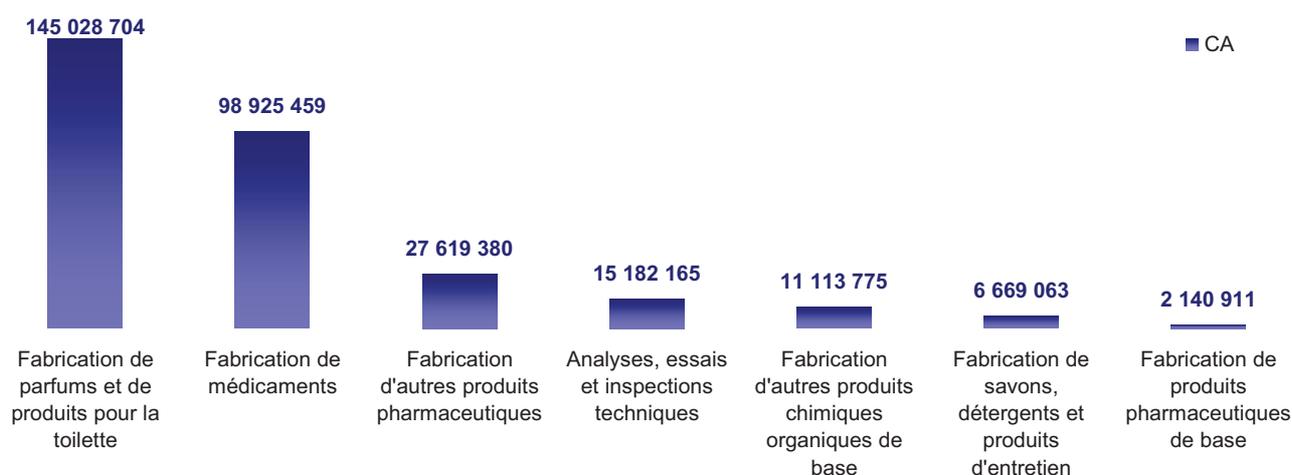


Schéma 3.1.a. : Chiffres d'Affaires industriels par type d'activité

##### 3.1.2. Evolution du secteur sur 2 ans

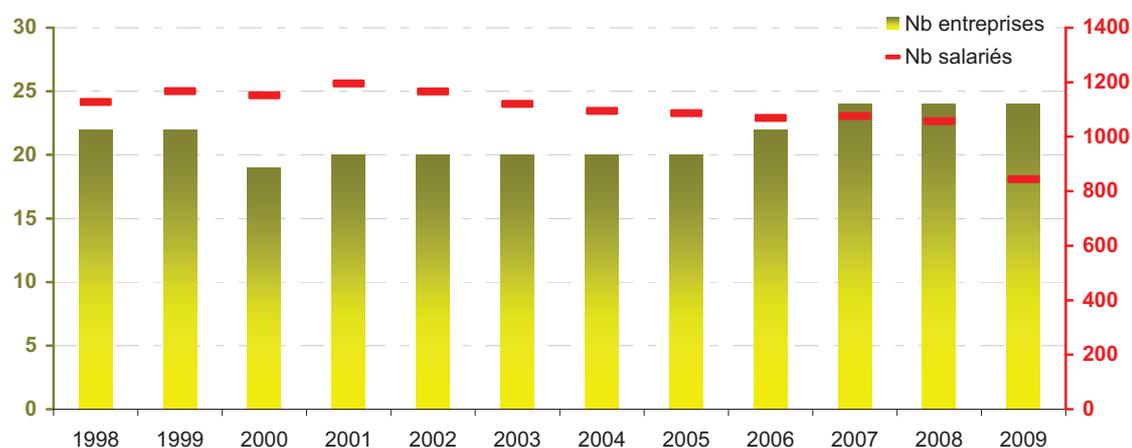
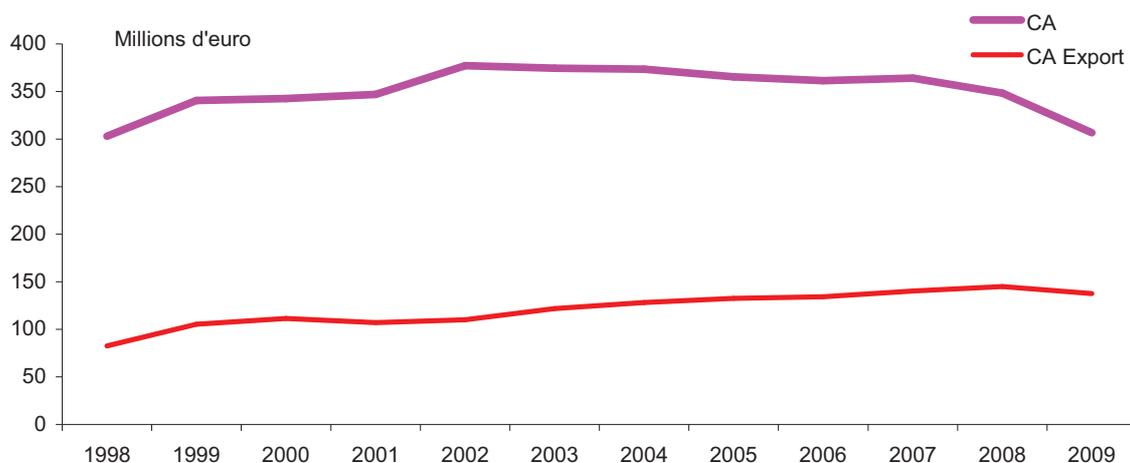
Données	2009	2008	Evol. %	Part 2009 %
CA	306 679 457	348 343 382	-11,96%	36,85%
CA Export	137 751 432	144 997 655	-5,00%	47,04%
Nb Salariés	844	1057	-20,15%	27,61%
Nb Industries	24	24	0,00%	21,43%

Ce secteur est largement dominé par la Fabrication de parfums et de produits pour la toilette qui représente 47,29% du CA, 56,39% des salariés et 1/3 des entreprises de la Chimie, Pharmacie et Cosmétologie. 65,66% de son CA est réalisé à l'Export.

La part de l'Export est de 44,91% pour ce secteur en globalité.

## 3.1.3. Evolution du secteur sur 12 ans

	CA	evol %	CA Export	evol %	Nb salariés	evol %	Nb entreprises	evol %
1998	303 088 323	N/A	82 525 600	N/A	1127	N/A	22	N/A
1999	340 644 298	12,39%	105 531 822	27,88%	1167	3,55%	22	0,00%
2000	342 532 698	0,55%	111 361 565	5,52%	1152	-1,29%	19	-13,64%
2001	347 037 614	1,32%	107 093 336	-3,83%	1195	3,73%	20	5,26%
2002	377 196 644	8,69%	110 116 973	2,82%	1166	-2,43%	20	0,00%
2003	374 362 362	-0,75%	121 803 861	10,61%	1120	-3,95%	20	0,00%
2004	373 591 579	-0,21%	128 284 094	5,32%	1094	-2,32%	20	0,00%
2005	365 380 684	-2,20%	132 450 335	3,25%	1086	-0,73%	20	0,00%
2006	361 392 065	-1,09%	134 213 647	1,33%	1069	-1,57%	22	10,00%
2007	364 076 882	0,74%	140 155 350	4,43%	1076	0,65%	24	9,09%
2008	348 343 382	-4,32%	144 997 655	3,45%	1057	-1,77%	24	0,00%
2009	306 679 457	-11,96%	137 751 432	-5,00%	844	-20,15%	24	0,00%



Depuis 2003, le CA diminue. Cette baisse s'accroît en 2009. En revanche, le CA à l'Export est en croissance et occupe une place de plus en plus importante pour ce secteur.

Si le nombre d'entreprises est relativement stable depuis 1998, on observe une lente diminution du nombre d'employés jusqu'en 2009 où cette baisse atteint 20% de l'effectif.

### 3.2. Industrie de Transformation des Matières Plastiques

#### 3.2.1. Classes d'activités industrielles les plus importantes du secteur en 2009

Classes NAF	CA	CA Export	Nb salariés	Nb entreprises
Fabrication de pièces techniques en matières plastiques	162 463 991	18 787 308	622	6
Fabrication d'emballages en matières plastiques	113 740 139	47 136 460	187	2
Fabrication de plaques, feuilles, tubes et profilés en matières plastiques	30 967 847	15 332 721	252	2
Fabrication d'autres articles en caoutchouc	339 530	13 483	7	1
<b>Total</b>	<b>307 511 507</b>	<b>81 269 972</b>	<b>1 068</b>	<b>11</b>

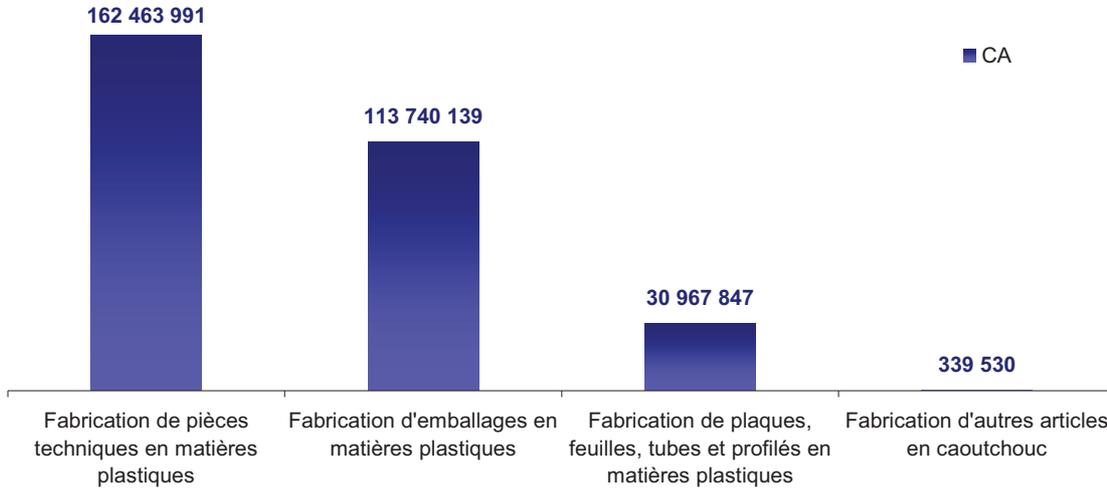


Schéma 3.2.a. : Chiffres d'Affaires industriels par type d'activité

#### 3.2.2. Evolution du secteur sur 2 ans

Données	2009	2008	Evol. %	Part 2009 %
CA	307 511 507	261 391 252	17,64%	36,95%
CA Export	81 269 972	95 794 291	-15,16%	27,75%
Nb Salariés	1068	1121	-4,73%	34,94%
Nb Industries	11	11	0,00%	9,82%

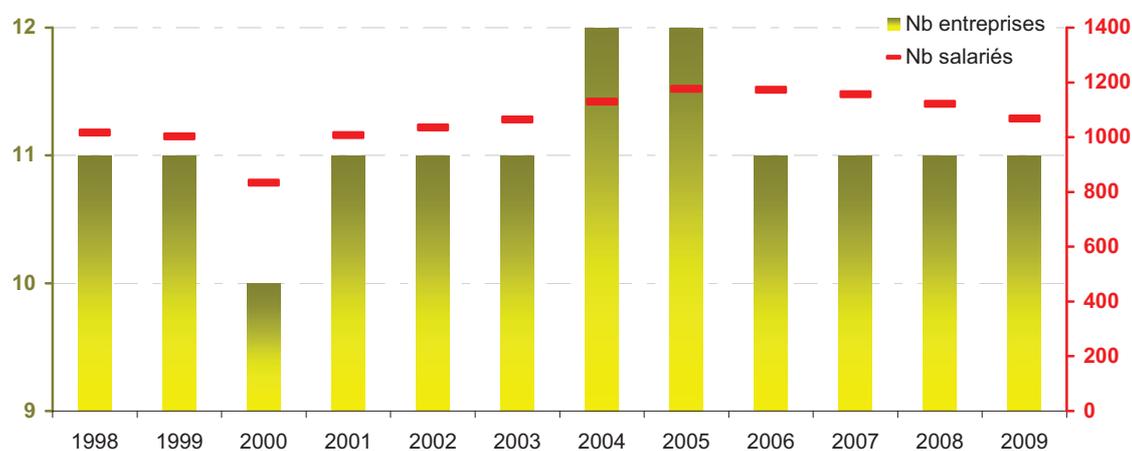
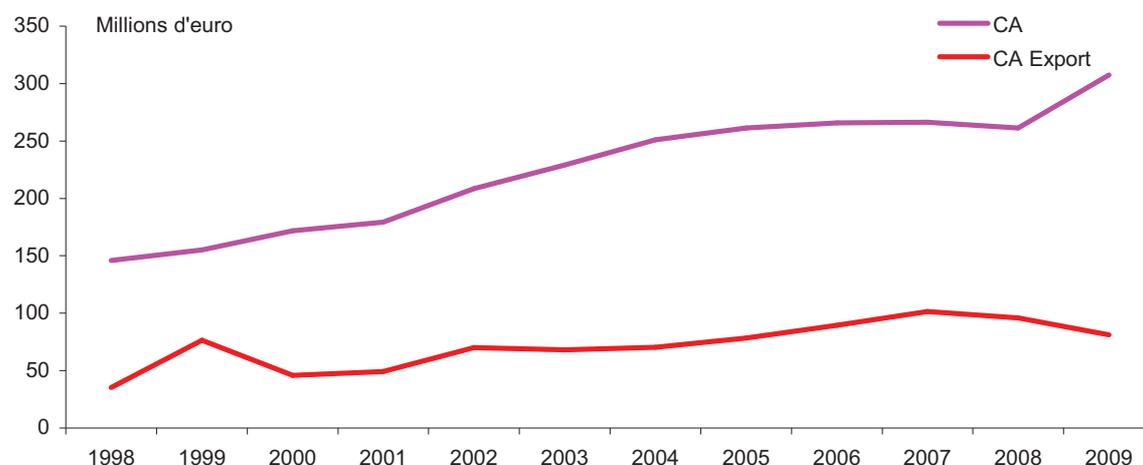
Ce secteur est dominé par la Fabrication de pièces techniques en matières plastiques qui réalise 52,83% du CA, emploie 58,24% des salariés dans 54,55% des entreprises.

La Fabrication de plaques, feuilles, tubes et profilés en matières plastiques est le deuxième plus gros employeur de ce secteur avec 23,60% de la population active mais ne réalise que 10% du CA dont la moitié pour l'Export.

La part de l'Export est 26,43%.

## 3.2.3. Evolution du secteur sur 12 ans

	CA	evol %	CA Export	evol %	Nb salariés	evol %	Nb entreprises	evol %
1998	145 942 320	N/A	35 408 837	N/A	1017	N/A	11	N/A
1999	155 103 821	6,28%	76 395 320	115,75%	1002	-1,47%	11	0,00%
2000	171 913 179	10,84%	45 953 632	-39,85%	833	-16,87%	10	-9,09%
2001	179 182 309	4,23%	49 326 355	7,34%	1007	20,89%	11	10,00%
2002	208 568 512	16,40%	70 150 682	42,22%	1035	2,78%	11	0,00%
2003	228 998 775	9,80%	68 109 754	-2,91%	1064	2,80%	11	0,00%
2004	250 903 788	9,57%	70 224 239	3,10%	1130	6,20%	12	9,09%
2005	261 437 813	4,20%	78 438 833	11,70%	1176	4,07%	12	0,00%
2006	265 783 324	1,66%	89 610 397	14,24%	1173	-0,26%	11	-8,33%
2007	266 325 406	0,20%	101 552 202	13,33%	1156	-1,45%	11	0,00%
2008	261 391 252	-1,85%	95 794 291	-5,67%	1121	-3,03%	11	0,00%
2009	307 511 507	17,64%	81 269 972	-15,16%	1068	-4,73%	11	0,00%



Le nombre d'entreprises de ce secteur est stable depuis 1998. De même que l'effectif qui n'a augmenté que de 5% en 12 ans. Par contre le CA, lui a augmenté de plus de 110% sur la même période.

La part de l'Export qui était de 38,13% en 2007, n'est plus que de 26,43%.

### 3.3. Industrie de la Construction Electrique & Electronique

#### 3.3.1. Classes d'activités industrielles les plus importantes du secteur en 2009

Classes NAF	CA	CA Export	Nb salariés	Nb entreprises
Fabrication de matériel électromagnétique industriel	39 755 561	33 256 753	162	1
Fabrication de composants électroniques actifs	16 583 913	12 924 094	122	4
Fabrication de matériel de distribution et de commande électrique pour basse tension	2 902 958	338 912	34	1
Fabrication d'appareils d'éclairage	393 123	0	6	1
Fabrication de moteurs, génératrices et transformateurs électriques de petite et moyenne puissance	116 206	12 993	0	1
<b>Total</b>	<b>59 751 761</b>	<b>46 532 752</b>	<b>324</b>	<b>8</b>

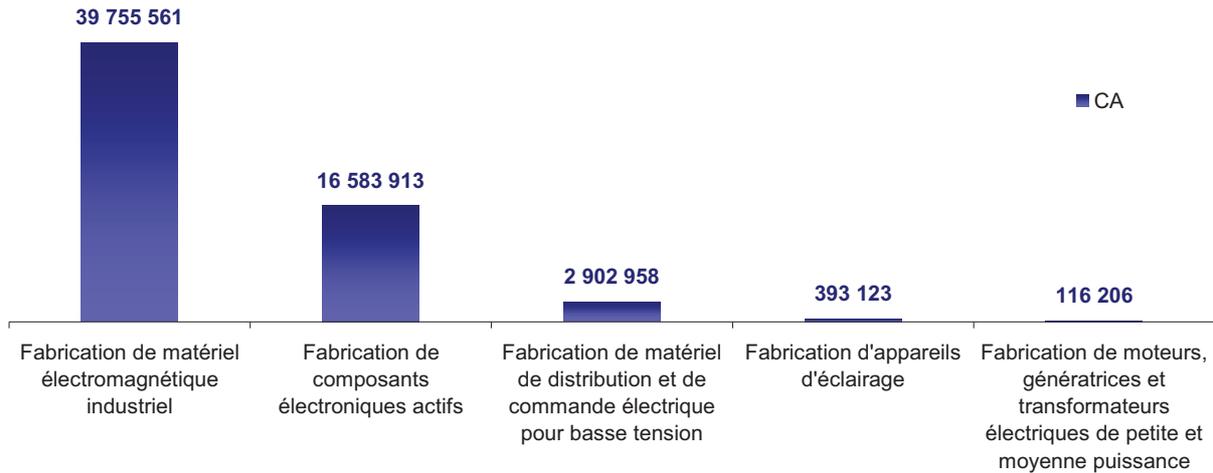


Schéma 3.3.a. : Chiffres d'Affaires industriels par type d'activité

#### 3.3.2. Evolution du secteur sur 2 ans

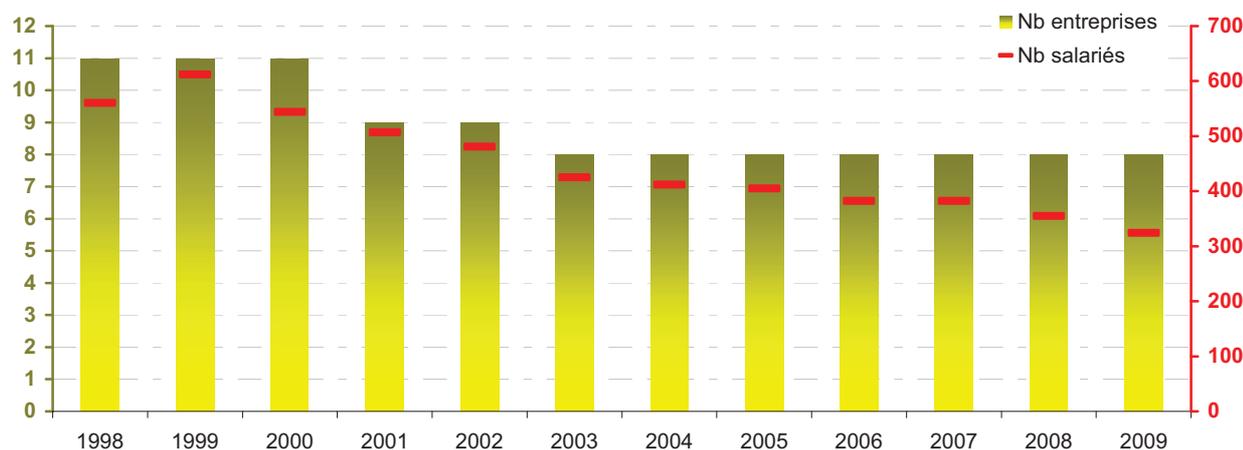
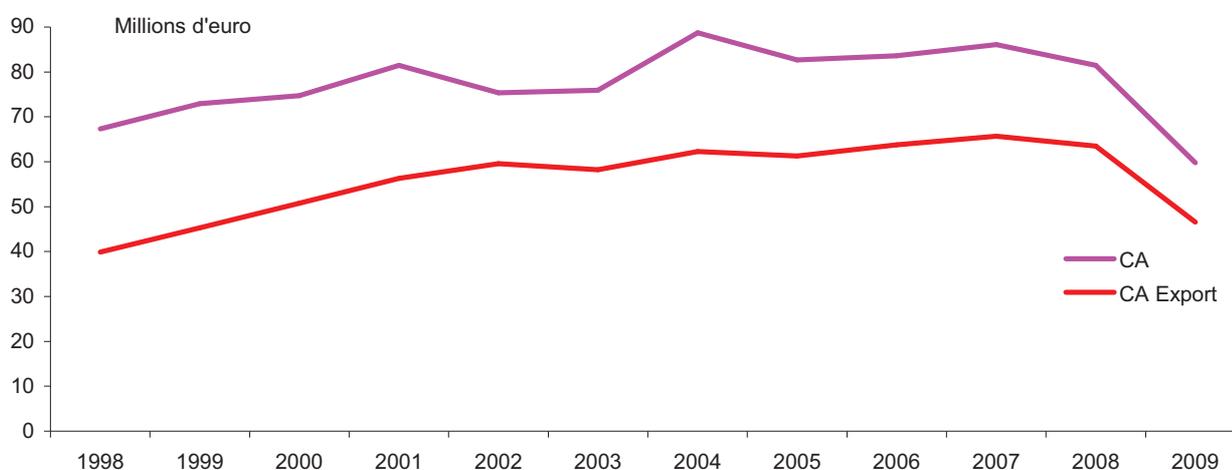
Données	2009	2008	Evol. %	Part 2009 %
CA	59 751 761	81 492 616	-26,68%	7,18%
CA Export	46 532 752	63 503 161	-26,72%	15,89%
Nb Salariés	324	355	-8,73%	10,60%
Nb Industries	8	8	0,00%	7,14%

Ce secteur est dominé par une seule entreprise de Fabrication de matériel électromagnétique industriel qui réalise 66,54% du CA en employant 50% des salariés.

L'Export représente 83,65% de son CA.

3.3.3. Evolution du secteur sur 12 ans

	CA	evol %	CA Export	evol %	Nb salariés	evol %	Nb entreprises	evol %
1998	67 337 350	N/A	39 883 121	N/A	560	N/A	11	N/A
1999	72 914 994	8,28%	45 277 435	13,53%	612	9,29%	11	0,00%
2000	74 706 493	2,46%	50 789 674	12,17%	544	-11,11%	11	0,00%
2001	81 453 605	9,03%	56 295 185	10,84%	507	-6,80%	9	-18,18%
2002	75 389 619	-7,44%	59 576 101	5,83%	481	-5,13%	9	0,00%
2003	75 908 367	0,69%	58 232 775	-2,25%	425	-11,64%	8	-11,11%
2004	88 731 650	16,89%	62 257 397	6,91%	412	-3,06%	8	0,00%
2005	82 705 431	-6,79%	61 307 690	-1,53%	405	-1,70%	8	0,00%
2006	83 611 840	1,10%	63 780 235	4,03%	382	-5,68%	8	0,00%
2007	86 112 834	2,99%	65 664 326	2,95%	382	0,00%	8	0,00%
2008	81 492 616	-5,37%	63 503 161	-3,29%	355	-7,07%	8	0,00%
2009	59 751 761	-26,68%	46 532 752	-26,72%	324	-8,73%	8	0,00%



Le nombre d'entreprises a baissé jusqu'en 2003, puis n'a plus évolué. L'effectif a diminué de plus de 42% en 12 ans.

Si globalement, le CA a progressé jusqu'en 2007, il est tombé à son plus bas niveau historique en 2009.

Le CA à l'Export reste élevé avec près de 78% du CA global.

### 3.4. Industrie Textile & Habillement

#### 3.4.1. Classes d'activités industrielles les plus importantes du secteur en 2009

Classes NAF	CA	CA Export	Nb salariés	Nb entreprises
Fabrication d'autres vêtements et accessoires	37 829 609	11 214 085	82	4
Fabrication de pull-overs et articles similaires	4 422 402	3 132	88	1
Fabrication de vêtements de travail	151 989	0	1	1
Fabrication de vêtements sur mesure	139 414	0	0	3
Industrie des fourrures	67 265	0	0	1
<b>Total</b>	<b>42 610 679</b>	<b>11 217 217</b>	<b>171</b>	<b>10</b>

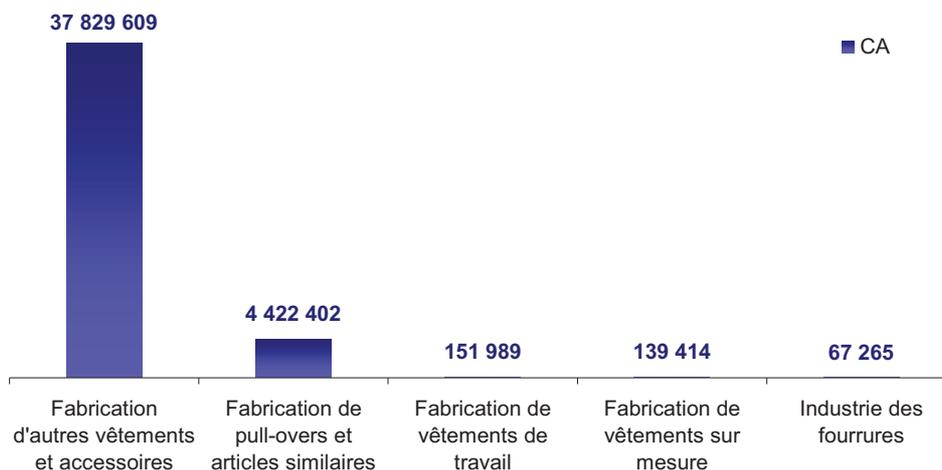


Schéma 3.4.a. : Chiffres d'Affaires industriels par type d'activité

#### 3.4.2. Evolution du secteur sur 2 ans

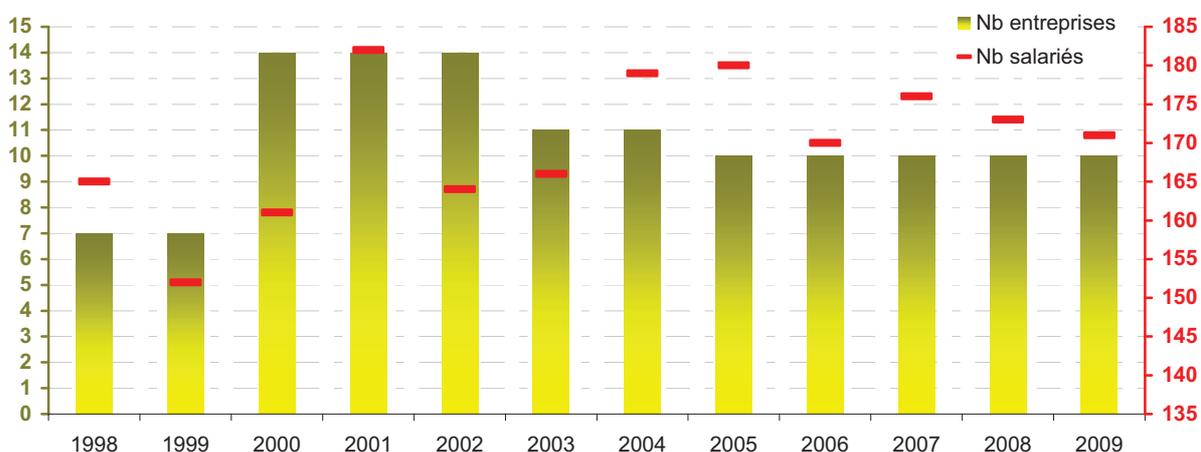
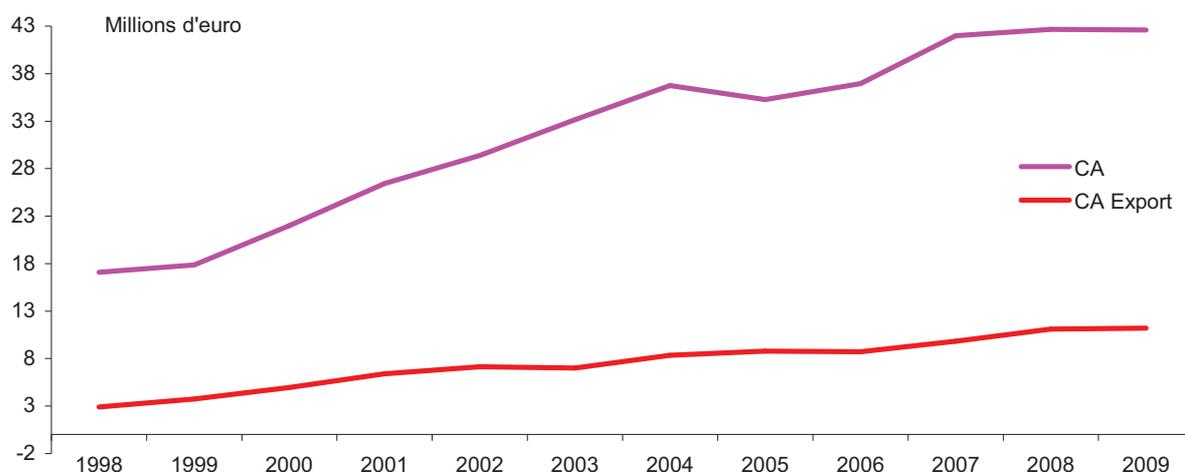
Données	2009	2008	Evol. %	Part 2009 %
CA	42 610 679	42 652 910	-0,10%	5,12%
CA Export	11 217 217	11 120 042	0,87%	3,83%
Nb Salariés	171	173	-1,16%	5,59%
Nb Industries	10	10	0,00%	8,93%

Ce secteur est dominé par la Fabrication d'autres vêtements et accessoires qui représente 88,78% du CA dont 29,64% à l'Export, avec 47,95% des salariés dans 4 sociétés.

Il est à noter qu'une entreprise de Fabrication de pull-overs et articles similaires emploie 51,46% de la population active de ce secteur mais ne représente que 10,38% du CA.

## 3.4.3. Evolution du secteur sur 12 ans

	CA	evol %	CA Export	evol %	Nb salariés	evol %	Nb entreprises	evol %
1998	17 093 927	N/A	2 919 284	N/A	165	N/A	7	N/A
1999	17 848 137	4,41%	3 738 108	28,05%	152	-7,88%	7	0,00%
2000	22 009 322	23,31%	4 971 813	33,00%	161	5,92%	14	100,00%
2001	26 420 297	20,04%	6 412 750	28,98%	182	13,04%	14	0,00%
2002	29 387 409	11,23%	7 150 799	11,51%	164	-9,89%	14	0,00%
2003	33 164 492	12,85%	7 021 598	-1,81%	166	1,22%	11	-21,43%
2004	36 746 326	10,80%	8 354 748	18,99%	179	7,83%	11	0,00%
2005	35 254 966	-4,06%	8 793 424	5,25%	180	0,56%	10	-9,09%
2006	36 941 419	4,78%	8 709 440	-0,96%	170	-5,56%	10	0,00%
2007	41 981 509	13,64%	9 820 458	12,76%	176	3,53%	10	0,00%
2008	42 652 910	1,60%	11 120 042	13,23%	173	-1,70%	10	0,00%
2009	42 610 679	-0,10%	11 217 217	0,87%	171	-1,16%	10	0,00%



Ce secteur est très dynamique avec une augmentation du CA de près de 150% en 12 ans.

Si le nombre d'entreprises a fortement progressé jusqu'en 2002, il s'est stabilisé à partir de 2005. Le nombre de salariés fluctue et est orienté à la baisse depuis 2007.

L'Export représente plus du ¼ du CA du secteur.

### 3.5. Industrie de l'Imprimerie, de l'Édition, du Papier et du Carton

#### 3.5.1. Classes d'activités industrielles les plus importantes du secteur en 2009

Classes NAF	CA	CA Export	Nb salariés	Nb entreprises
Fabrication de cartonnages	14 371 773	1 319 296	69	2
Autre imprimerie (labeur)	10 942 876	899 250	84	7
Composition et photogravure	6 612 158	200	39	8
Autres activités graphiques	2 025 761	0	26	3
Agences, conseil en publicité	1 366 616	0	18	1
Reliure et finition	33 995	0	1	1
<b>Total</b>	<b>35 353 179</b>	<b>2 218 746</b>	<b>237</b>	<b>22</b>

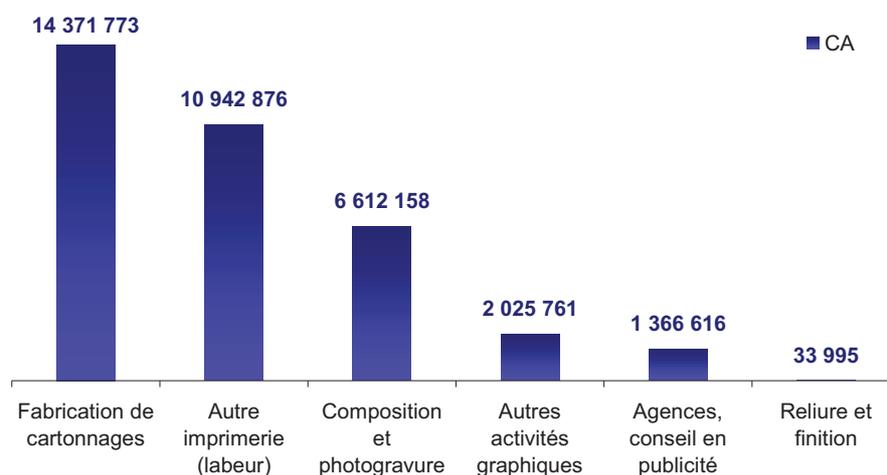


Schéma 3.5.a. : Chiffres d'Affaires industriels par type d'activité

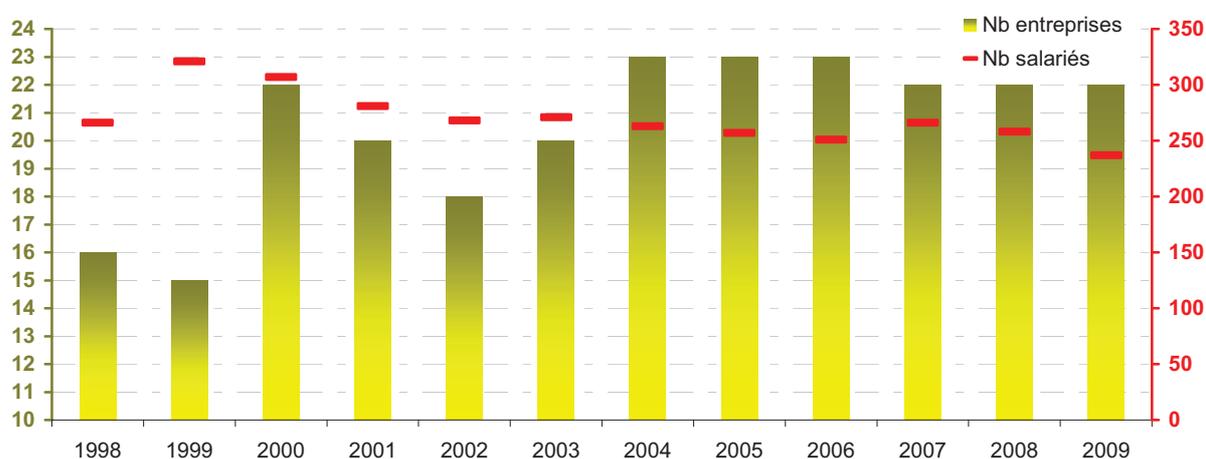
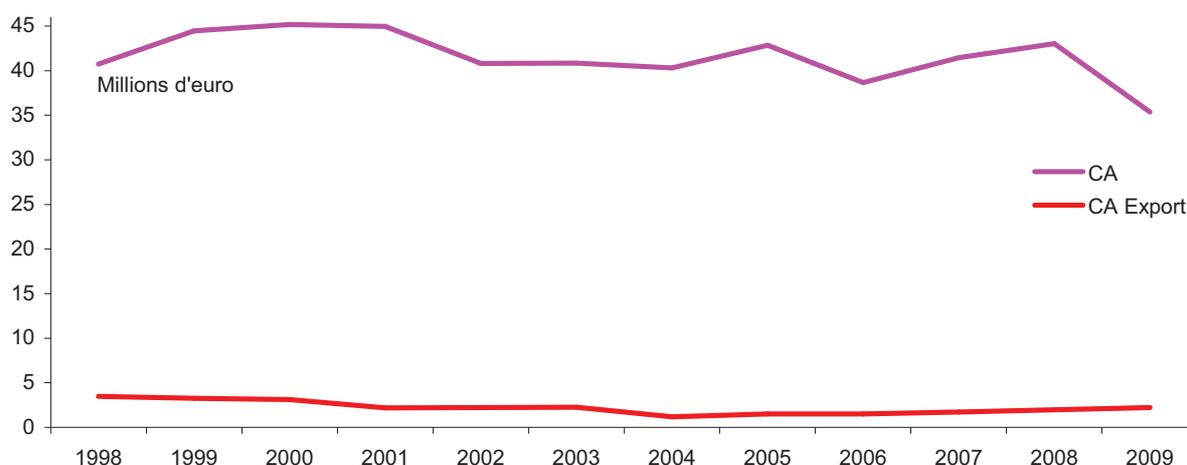
#### 3.5.2. Evolution du secteur sur 2 ans

Données	2009	2008	Evol. %	Part 2009 %
CA	35 353 179	43 033 471	-17,85%	4,25%
CA Export	2 218 746	1 980 728	12,02%	0,76%
Nb Salariés	237	258	-8,14%	7,75%
Nb Industries	22	22	0,00%	19,64%

Dans ce secteur, 2 classes d'activités réalisent 71,6% du CA : Fabrication de cartonnages et Autre imprimerie (labeur). Ils emploient 64,56% des salariés au travers de 9 entreprises soit 40,91% des sociétés du secteur.

## 3.5.3. Evolution du secteur sur 12 ans

	CA	evol %	CA Export	evol %	Nb salariés	evol %	Nb entreprises	evol %
1998	40 753 919	N/A	3 469 748	N/A	266	N/A	16	N/A
1999	44 452 255	9,07%	3 241 276	-6,58%	321	20,68%	15	-6,25%
2000	45 173 128	1,62%	3 120 795	-3,72%	307	-4,36%	22	46,67%
2001	44 973 144	-0,44%	2 175 846	-30,28%	281	-8,47%	20	-9,09%
2002	40 802 370	-9,27%	2 202 784	1,24%	268	-4,63%	18	-10,00%
2003	40 857 170	0,13%	2 267 332	2,93%	271	1,12%	20	11,11%
2004	40 291 525	-1,38%	1 172 245	-48,30%	263	-2,95%	23	15,00%
2005	42 850 227	6,35%	1 512 674	29,04%	257	-2,28%	23	0,00%
2006	38 676 860	-9,74%	1 502 121	-0,70%	251	-2,33%	23	0,00%
2007	41 470 217	7,22%	1 732 294	15,32%	266	5,98%	22	-4,35%
2008	43 033 471	3,77%	1 980 728	14,34%	258	-3,01%	22	0,00%
2009	35 353 179	-17,85%	2 218 746	12,02%	237	-8,14%	22	0,00%



Le CA du secteur est relativement stable de 1998 à 2008 puis subit une forte baisse de 17,85% en 2009.

Si depuis 3 ans le nombre d'entreprises est constant, la population salariée diminue.

La part de l'Export reste très faible dans ce secteur avec 6,27%.

### 3.6. Industrie de la Métallurgie, Mécanique et Construction de Machines

#### 3.6.1. Classes d'activités industrielles les plus importantes du secteur en 2009

Classes NAF	CA	CA Export	Nb salariés	Nb entreprises
Fabrication de machines pour le travail du caoutchouc ou des plastiques	18 350 954	22 285	44	2
Fabrication de machines pour l'industrie agroalimentaire	7 929 223	5 820 483	47	1
Construction de véhicules automobiles	7 864 757	4 630 476	19	2
Fabrication d'équipements de contrôle des processus industriels	4 037 269	0	14	2
Fabric. ascenseurs, monte-charges et escaliers mécaniques	3 805 817	836 992	28	1
Fabrication d'instrumentation scientifique et technique	1 075 175	216 410	11	1
Fabrication de moules et modèles	799 851	0	1	1
Mécanique générale	604 234	268 022	7	3
Réparation navale	363 044	0	1	1
Fabrication de machines diverses d'usage général	245 890	54 563	15	3
Fabrication d'appareils médicochirurgicaux	238 118	0	3	1
<b>Total</b>	<b>45 314 332</b>	<b>11 849 231</b>	<b>190</b>	<b>18</b>

Schéma 3.6.a. : Chiffres d'Affaires industriels par type d'activité

#### 3.6.2. Evolution du secteur sur 2 ans

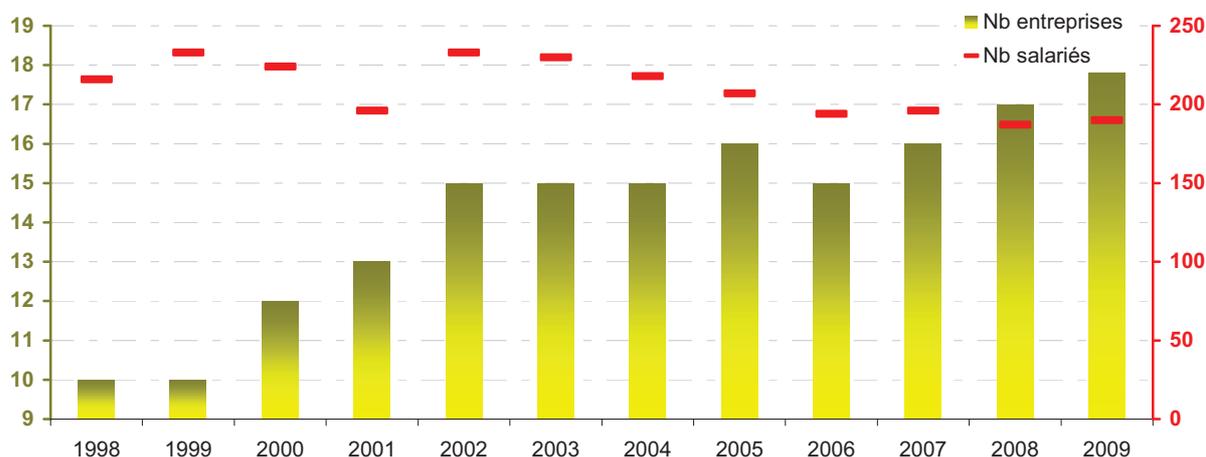
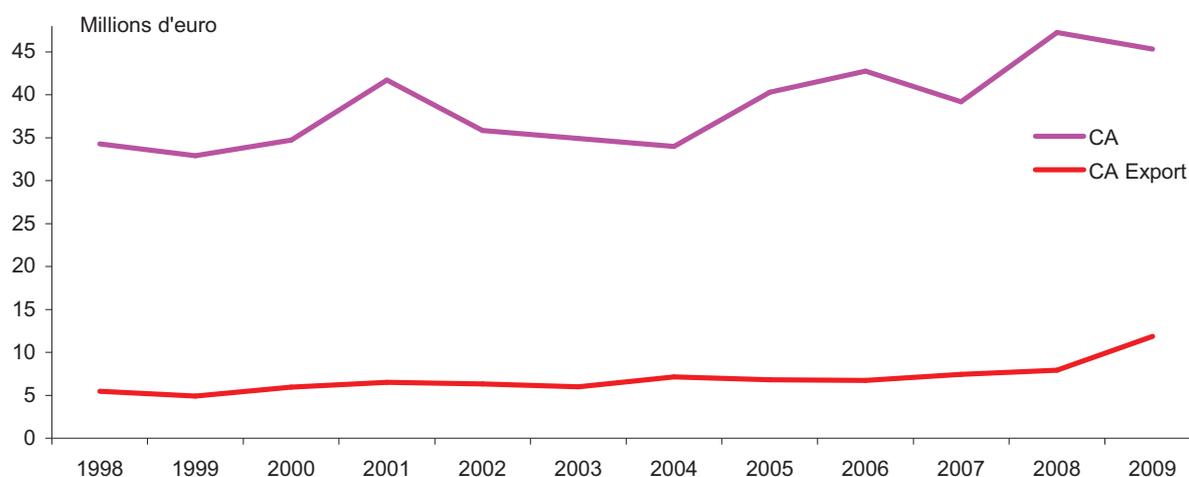
Données	2009	2008	Evol. %	Part 2009 %
CA	45 314 332	47 254 127	-4,11%	5,44%
CA Export	11 849 231	7 936 390	49,30%	4,05%
Nb Salariés	190	187	1,60%	6,22%
Nb Industries	18	17	5,88%	16,07%

Ce secteur est dominé par 2 entreprises de Fabrication de machines pour le travail du caoutchouc ou des plastiques qui réalisent 40,5% du CA avec seulement 23,16% des salariés.

La part de l'Export représente moins de 0,2%.

3.6.3. Evolution du secteur sur 12 ans

	CA	evol %	CA Export	evol %	Nb salariés	evol %	Nb entreprises	evol %
1998	34 280 943	N/A	5 458 554	N/A	216	N/A	10	N/A
1999	32 891 321	-4,05%	4 901 100	-10,21%	233	7,87%	10	0,00%
2000	34 722 952	5,57%	5 952 951	21,46%	224	-3,86%	12	20,00%
2001	41 708 614	20,12%	6 515 282	9,45%	196	-12,50%	13	8,33%
2002	35 839 329	-14,07%	6 323 056	-2,95%	233	18,88%	15	15,38%
2003	34 911 182	-2,59%	5 990 237	-5,26%	230	-1,29%	15	0,00%
2004	33 996 497	-2,62%	7 135 572	19,12%	218	-5,22%	15	0,00%
2005	40 301 849	18,55%	6 818 138	-4,45%	207	-5,05%	16	6,67%
2006	42 758 937	6,10%	6 743 296	-1,10%	194	-6,28%	15	-6,25%
2007	39 192 366	-8,34%	7 453 411	10,53%	196	1,03%	16	6,67%
2008	47 254 127	20,57%	7 936 390	6,48%	187	-4,59%	17	6,25%
2009	45 314 332	-4,11%	11 849 231	49,30%	190	1,60%	18	5,88%



Malgré une baisse du CA en 2009, ce dernier a progressé de 32,19% en 12 ans et a été accompagné d'un taux de création d'entreprises de 80%. Toutefois, on peut noter une baisse de l'emploi de 12%.

Le CA à l'Export s'est apprécié de 117% avec une très forte augmentation en 2009.

### 3.7. Industrie Alimentaire

#### 3.7.1. Classes d'activités industrielles les plus importantes du secteur en 2009

Classes NAF	CA	CA Export	Nb salariés	Nb entreprises
Industries alimentaires n.c.a.	8 247 664	109 061	19	2
Fabrication industrielle de pain et de pâtisserie fraîche	4 362 367	0	94	2
Biscotterie, biscuiterie, pâtisserie de conservation	2 195 368	20 644	16	1
Fabrication de glaces et sorbets	90 935	0	1	1
<b>Total</b>	<b>14 896 334</b>	<b>129 705</b>	<b>130</b>	<b>6</b>

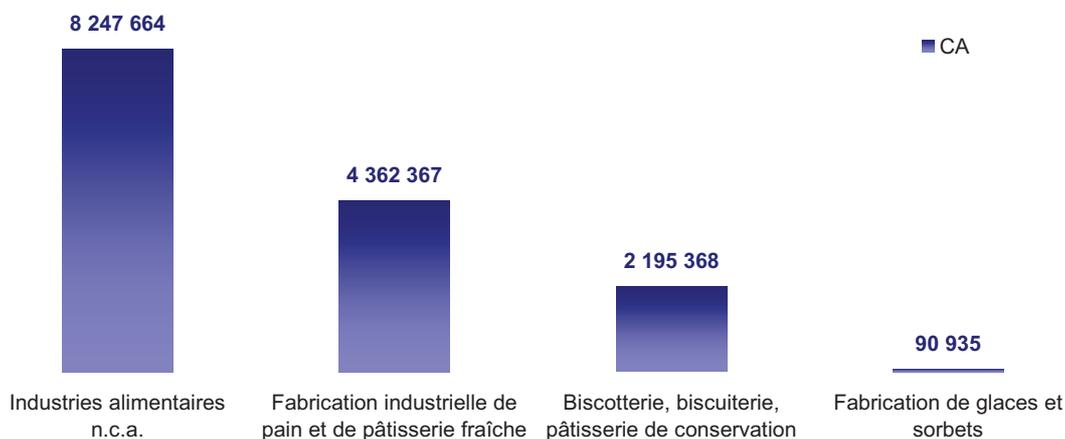


Schéma 3.7.a. : Chiffres d'Affaires industriels par type d'activité

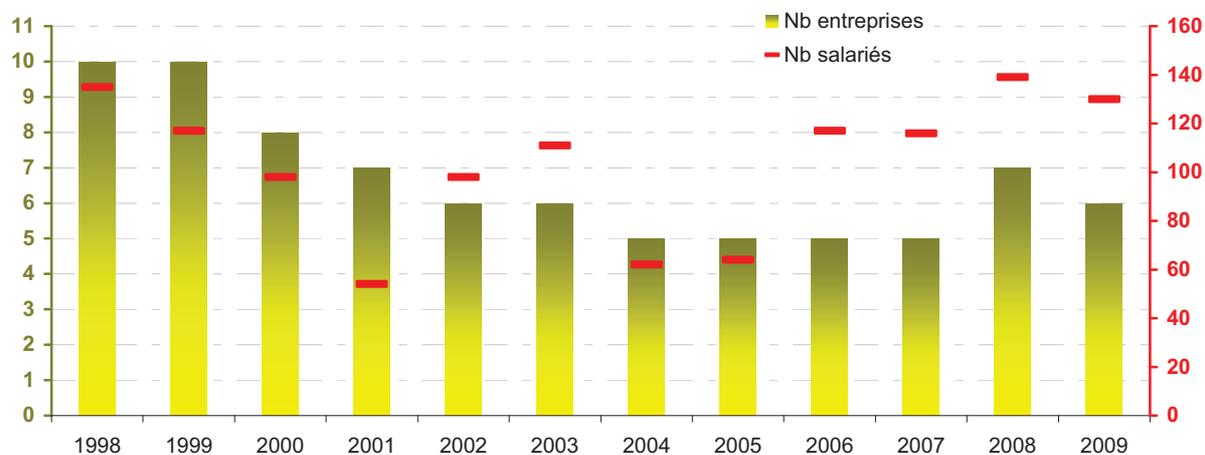
#### 3.7.2. Evolution du secteur sur 2 ans

Données	2009	2008	Evol. %	Part 2009 %
CA	14 896 334	16 303 714	-8,63%	1,79%
CA Export	129 705	347 960	-62,72%	0,04%
Nb Salariés	130	139	-6,47%	4,25%
Nb Industries	6	7	-14,29%	5,36%

Ce secteur est dominé par les Industries alimentaires n.c.a. qui, malgré un nombre relativement faible de salariés, (19, soit moins de 15% de la population active), réalisent au travers de 2 sociétés, 55,67% du CA.

## 3.7.3. Evolution du secteur sur 12 ans

	CA	evol %	CA Export	evol %	Nb salariés	evol %	Nb entreprises	evol %
1998	16 660 854	N/A	136 029	N/A	135	N/A	10	N/A
1999	16 912 608	1,51%	73 273	-46,13%	117	-13,33%	10	0,00%
2000	14 668 986	-13,27%	82 376	12,42%	98	-16,24%	8	-20,00%
2001	14 651 757	-0,12%	205 122	149,01%	54	-44,90%	7	-12,50%
2002	15 675 048	6,98%	84 031	-59,03%	98	81,48%	6	-14,29%
2003	14 940 752	-4,68%	55 551	-33,89%	111	13,27%	6	0,00%
2004	14 277 775	-4,44%	70 513	26,93%	62	-44,14%	5	-16,67%
2005	13 924 939	-2,47%	10 011	-85,80%	64	3,23%	5	0,00%
2006	14 315 459	2,80%	16 274	62,56%	117	82,81%	5	0,00%
2007	15 707 996	9,73%	62 351	283,13%	116	-0,85%	5	0,00%
2008	16 303 714	3,79%	347 960	458,07%	139	19,83%	7	40,00%
2009	14 896 334	-8,63%	129 705	-62,72%	130	-6,47%	6	-14,29%



Le CA du secteur est relativement constant. En effet, à 2% près, le CA de 1998 est identique à celui de 2008. Par contre en 2009, le CA accuse une baisse annuelle de 8,63%.

Le nombre d'entreprises, qui était très élevé en 1998, s'est effondré au début des années 2000 pour se redresser en fin de période.

L'effectif est assez fluctuant, mais l'on retrouve en 2009 quasiment le niveau de 1998.

### 3.8. Industrie Manufacturière Diverse

#### 3.8.1. Classes d'activités industrielles les plus importantes du secteur en 2009

Classes NAF	CA	CA Export	Nb salariés	Nb entreprises
Fabrication de béton prêt à l'emploi	10 817 332	0	22	2
Fabrication de charpentes et de menuiseries	3 403 832	1 150	36	1
Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie	3 355 740	1 568 722	15	5
Fonderie d'autres métaux non ferreux	1 954 788	6 201	11	1
Fabrication d'articles céramiques à usage domestique ou ornemental	431 984	279 519	3	1
Pisciculture, aquaculture	112 811	0	4	1
Travail de la pierre	34 206	0	0	1
Horlogerie	0	0	2	1
<b>Total</b>	<b>20 110 693</b>	<b>1 855 592</b>	<b>93</b>	<b>13</b>

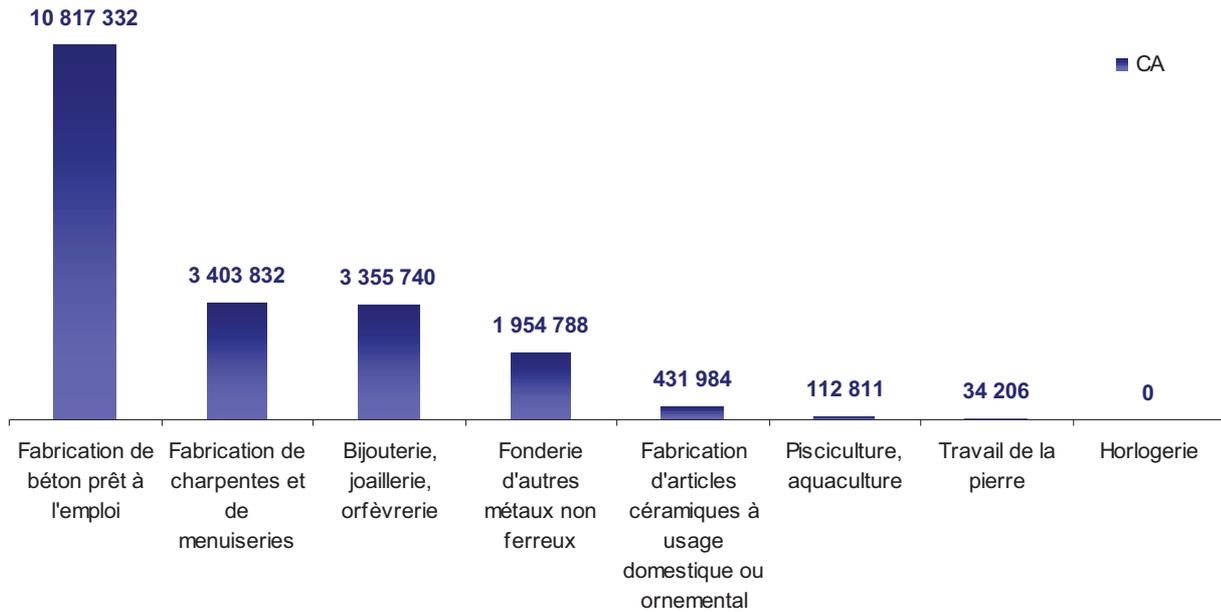


Schéma 3.8.a. : Chiffres d'Affaires industriels par type d'activité

#### 3.8.2. Evolution du secteur sur 2 ans

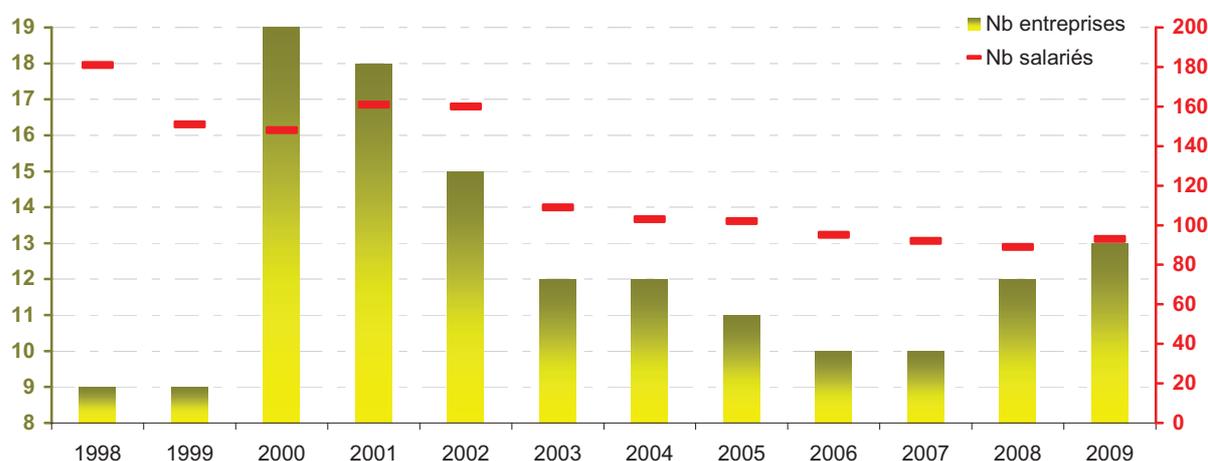
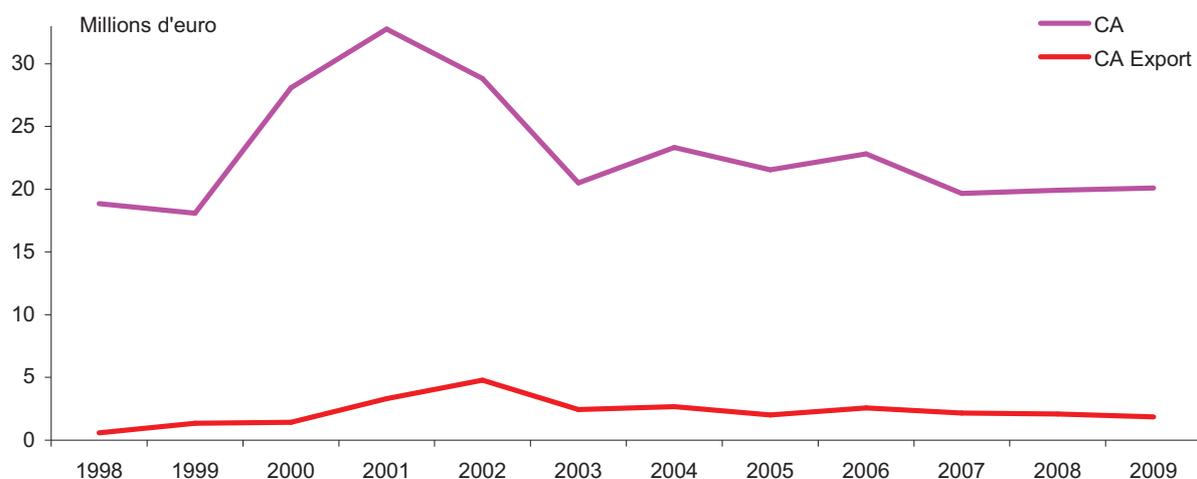
Données	2009	2008	Evol. %	Part 2009 %
CA	20 110 693	19 860 170	1,26%	2,42%
CA Export	1 855 592	2 095 835	-11,46%	0,63%
Nb Salariés	93	89	4,49%	3,04%
Nb Industries	13	11	18,18%	11,61%

Deux entreprises de Fabrication de béton prêt à l'emploi réalisent plus de 50% du CA du secteur avec moins de 25% de l'effectif global. Le CA à l'Export est nul, la production est entièrement « consommée » localement (ou en France).

La Bijouterie, joaillerie, orfèvrerie, 3<sup>ème</sup> acteur de ce secteur en terme de CA et d'emploi et 1<sup>er</sup> en nombre de sociétés, réalise près de 50% de son CA à l'Export.

3.8.3. Evolution du secteur sur 12 ans

	CA	evol %	CA Export	evol %	Nb salariés	evol %	Nb entreprises	evol %
1998	18 852 582	N/A	584 144	N/A	181	N/A	9	N/A
1999	18 092 083	-4,03%	1 348 555	130,86%	151	-16,57%	9	0,00%
2000	28 078 113	55,20%	1 414 073	4,86%	148	-1,99%	19	111,11%
2001	32 772 955	16,72%	3 310 614	134,12%	161	8,78%	18	-5,26%
2002	28 816 448	-12,07%	4 775 300	44,24%	160	-0,62%	15	-16,67%
2003	20 513 517	-28,81%	2 453 682	-48,62%	109	-31,88%	12	-20,00%
2004	23 339 567	13,78%	2 671 915	8,89%	103	-5,50%	12	0,00%
2005	21 553 445	-7,65%	2 018 286	-24,46%	102	-0,97%	11	-8,33%
2006	22 834 744	5,94%	2 576 032	27,63%	95	-6,86%	10	-9,09%
2007	19 659 673	-13,90%	2 173 655	-15,62%	92	-3,16%	10	0,00%
2008	19 931 211	1,38%	2 095 835	-3,58%	89	-3,26%	12	20,00%
2009	20 110 693	0,90%	1 855 592	-11,46%	93	4,49%	13	8,33%



Ce secteur a connu une très forte croissance au début des années 2000, tant au niveau des créations d'entreprises, de l'emploi, que du CA.



## Annexe A : Concepts & Méthodes

### Recueil des données

Les données proviennent de différentes sources.

La plupart sont extraites d'une base provenant de la Direction des Services Fiscaux. L'actualisation des différentes données s'effectue lors d'une déclaration mensuelle ou trimestrielle par divers agents économiques. Ces derniers déclarent, entre autre, le montant de leur chiffres d'affaires global sur un exercice considéré et celui réalisé à l'export de manière intra ou extra-communautaire.

Les autres indicateurs tels que le CA global ou le PIB global de Monaco sont extraits de sources internes à notre service.

### Pré traitement des données

La base essentielle de tous les traitements se fait à partir des données des Services Fiscaux. Les données sont exploitées à l'aide d'un tableur<sup>3</sup>. Elles subissent des transformations :

- ✓ Formatage des données en devise Euro suivant une règle d'arrondissement<sup>4</sup>
- ✓ Regroupement par année d'activité
- ✓ Regroupement par type d'activité selon [NAF1993]
- ✓ Regroupement par forme juridique
- ✓ Regroupement par période de création
- ✓ Regroupement par tranche de population salariée
- ✓ Suppression de certaines catégories d'activités<sup>5</sup>.

### Traitement des données

Tous les traitements sur les données se font en appliquant les méthodes de *statistiques descriptives*.

### Publication

La publication du rapport agrège différentes sections textuelles et graphiques et se fait à l'aide d'un éditeur de texte<sup>6</sup>. Les tableaux et les graphiques sont liés aux données afin d'avoir une publication dynamique (réduction du taux d'erreur par suppression de biais).

---

<sup>3</sup> <sup>17</sup> Exploitation de MS Office 2000

<sup>4</sup> La fraction d'Euro égale à 0,50 est comptée pour 1 (Extrait de l'Ordonnance Souveraine n° 13.844 du 6 Janvier 1999, Article Premier).

<sup>5</sup> Sont retirées les divisions suivantes : Production et distribution d'électricité, de gaz et de chaleur, Captage, traitement et distribution d'eau, Construction, Commerce et réparation automobile, Commerce de gros et intermédiaires du commerce, Commerce de détail et réparation d'articles domestiques, Hôtels et restaurants



## Annexe B : Glossaire des termes utilisés et des abréviations

**AR.** : Artisan

**CA** : Le Chiffres d'Affaires est le total des ventes des biens et services facturés par une entreprise sur un exercice comptable. Il est exprimé en euro (€).

**CA structurel** : CA apprécié par l'approche structurelle, l'approche des formes juridiques.

**Densité commerciale** : exprime le nombre de commerces pour 1000 habitants ou la surface commerciale (exprimée en m<sup>2</sup>) pour 1000 habitants.

**Entreprise** : Unité économique produisant des biens ou des services pour le marché.

**Etablissement** : lieu où est exercée effectivement l'activité de l'entreprise (magasin, atelier,...).

**Forme juridique** : est un mode d'implantation offerts aux investisseurs pour installer une activité économique (production, distribution, échange, consommation de biens et services). Il existe différentes formes qui tiennent compte de facteurs différentiels tels que la volonté de s'associer, l'apport financier, le statut social ou fiscal, la nature de l'activité... Elles sont soumises à différentes modalités de constitution et correspondent à différents régimes de responsabilités.

**k€** : Mille euro, 1 000 €

**M€** : Million d'euro, 1 000 000 €

**Md(s). euro** : Milliard(s) d'euro, 1 000 000 000 €

**P.P.** : Activité en Nom Personnel

**P.R.** : Profession

**Produit Intérieur Brut (PIB)** : est un indicateur économique qui mesure le niveau de production d'un pays.

**S.A.M.** : Société Anonyme Monégasque

**S.C.S.** : Société en Commandite Simple

**S.E.** : Société Etrangère

**S.N.C.** : Société en Nom Collectif

**S.A.R.L.** : Sociétés à Responsabilité Limitée

**Taux de croissance** : Le calcul d'un taux de croissance d'une variable (CA, nombre de salariés, nombre de commerces...) permet de calculer la variation de cette donnée sur

deux observations (ex : observation sur année N et N-1). La valeur d'un taux de croissance s'exprime en pourcentage et appartient à l'ensemble des nombres réels.

Soit  $val_n$ , la valeur d'une variable x sur l'observation n,

Soit  $val_{n-1}$ , la valeur d'une variable x sur l'observation n-1,

Le taux de croissance de la variable x sur l'intervalle n & n-1, suit la formule suivante :

$$\frac{val_n - val_{n-1}}{val_{n-1}} * 100$$

### Annexe C : Table de correspondance libellés NAF 1993 et libellés monégasques

#### Libellés français

Industrie de l'imprimerie, de l'édition, du papier et du carton  
Industrie textile / habillement  
Industrie alimentaire  
Industrie chimique, pharmaceutique et de cosmétologie  
Industrie de transformation des matières plastiques  
Industries manufacturières diverses  
Industries de la construction électrique et électronique  
Industries métallurgiques, mécaniques et de construction de machines

#### Libellés monégasques

Imprimerie Edition Papier Carton  
Textile & Habillement  
Alimentaire  
Chimie, Pharmacie & Cosmétologie  
Transformation des Matières Plastiques  
Divers  
Construction Electrique & Electronique  
Métallurgie Mécanique Machines



## Annexe D : Liste des Entreprises par secteur industriel

### 1.1. Industrie Alimentaire

90S02652 - 158A00585

**MAISON MULLOT**

Roger MULLOT  
5, rue Du Gabian  
98000 MONACO

65S01127 - 158V01428

**OMCG**

Philipp-Wilhelm VOGLEY  
5, rue Du Gabian  
98000 MONACO

74S01445 - 158F00598

**SAMUPE**

Francois MANTICA  
rue Honore Labande  
98000 MONACO

08P07453 - 155F13067

**L'ATELIER DU GLACIER**

Patrick DIDIER  
9, rue Princesse Caroline  
98000 MONACO

56S00272 - 158V00599

**SOPREM**

Hans-Wilhelm VOGLEY  
8, rue Suffren Reymond  
98000 MONACO

### 1.2. Industrie de la Chimie, Pharmacie & Cosmétologie

56S00223 - 245C00542

**LANCASTER GROUP**

Domenico TRIZIO  
6, av Albert II  
98000 MONACO

56S00241 - 244C00527

**LABORATOIRE THERAMEX**

Pierre-Henry LONGERAY  
6, av Albert II  
98000 MONACO

56S00055 - 245C00541

**LES LABORATOIRES ASEPTA**

Anne-Marie NOIR  
1 et 3, av Albert II  
98000 MONACO

72S01352 - 241G00518

**EXSYMOL**

Marie-Christine SEGUIN  
4, av Albert II  
98000 MONACO

58S00670 - 245C00540

**SOFAMO**

Jean-Pierre DOUSTALY  
Av Albert II  
98000 MONACO

92S02776 - 743B00520

**MONACHEM**

Jacques FERREYROLLES

3, rue Du Gabian  
98000 MONACO

74S01471 - 743B00522

**SEDIFA LABORATOIRES**

Marie-Christine SEGUIN  
4, av Albert II  
98000 MONACO

56S00510 - 244D00211

**LABORATOIRE FAMADEM DIAFARM**

Pablo CORBERA ELIZALDE  
41, Av Hector Otto  
98000 MONACO

68S01222 - 245C00547

**LAITEX**

Jean MARCHIO  
17, bd Rainier III  
98000 MONACO

56S00231 - 244C00525

**TECHNI-PHARMA**

Axelle SIMONNARD  
7, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

01S03910 - 245C09769

**LIFE**

Jose EISENBERG  
24, Av Princesse Grace  
98000 MONACO

67S01173 - 244A01613

**SAM D'ETUDES THERAPEUTIQUES  
VETERINAIRES**

Etienne BOULEY  
5, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

56S00192 - 743B00528

**LABORATOIRES ADAM**

Anne-Marie NOIR  
1 et 3, av Albert II  
98000 MONACO

84S02064 - 245C00554

**PRODIFAC**

Alain-Xavier CHIROUX DE GAVELLE  
9, av Albert II  
98000 MONACO

71S01296 - 244D00531

**EA PHARMA**

S.A.S. SPC  
7, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

57S00541 - 245C01622

**COSMETIC LABORATORIES**

Pier Ivo RICCIARDI  
27, bd D'Italie  
98000 MONACO

02S04095 - 245C10487

**DANIELE DE WINTER**

Daniele WINTER (DE)  
42, Quai Jean-Charles Rey  
98000 MONACO

01S03966 - 244C09998

**R & D PHARMA**

Francois ROUGAIGNON  
7, bd Des Moulins  
98000 MONACO

58S00758 - 244C00524

**LABORATOIRE DISSOLVUROL**

Robert GAZO  
1, Av Des Castelans  
98000 MONACO

56S00351 - 245A00549

**LABORATOIRES SANIGENE**

Louis MAINGARD  
7, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

56S00431 - 244C00523

**LABORATOIRE DENSMORE & CIE**

Carlo PICOZZI  
7, rue De Millo  
98000 MONACO

94S02977 - 241G06096

**LABORATOIRE 3 S**

Francois SZONYI  
3, Av Saint-Charles  
98000 MONACO

06S04522 - 244C12129

**HELIOPHARMA**

Frederic KHODJA  
2, rue Du Gabian  
98000 MONACO

06S04546 - 244C12213

**OPHTALMIS MONACO**

Emmanuel MURIAUX  
2, rue Du Gabian  
98000 MONACO

### 1.3. Industrie de la Construction Electrique & Electronique

56S00343 - 316C00204

**BORGWARNER  
SYSTEMS MONACO**

Systems Inc.  
TRANSMISSION  
17, av Albert II  
98000 MONACO

**TRANSMISSION**

BORGWARNER

99S03715 - 321B09075

**TECHFILM**

Jean-Claude LEO  
7, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

97S03390 - 321B08045

**INVENSYS**

Chantal PITEAU  
5, rue Du Gabian  
98000 MONACO

66S01146 - 315C00220

**RIVIERA NEON**

Andre ALONSO  
3, rue Bioves  
98000 MONACO

65S01129 - 312A00190

**INDUSTRIE ELECTRO-CHIMIQUE ET  
ELECTRONIQUE**

Pascal CHAMBAUT  
3, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

56S00190 - 311A00195

**SOCIETE D'APPAREILLAGE RADIO-  
ELECTRIQUE**

Alain RENAULT  
3, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

86S02249 - 321B00192

**ATOMS MONACO**

Jean-Claude LEO  
7, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

83S01977 - 321B00202

**COMEX**

Societe MOBE 2000 SL  
3, rue Du Gabian  
98000 MONACO

### 1.4. Industrie Manufacturière Diverse

74S01446 - 203Z00331

**LES ATELIERS DU BOIS**

Rene RICHELMI  
4 et 6, av Albert II  
98000 MONACO

**ECLOSERIE MARINE DE MONACO**

Jeanine CHARVOZ  
Quai Jean-Charles Rey  
98000 MONACO

73S01411 - 266E00299

**ENTREPRISE MONEGASQUE DE  
TRAVAUX**

Philippe ORTELLI  
13, bd Princesse Charlotte  
98000 MONACO

75S01523 - 262A00222

**MANUFACTURE DE PORCELAINE DE  
MONACO**

Maria ROZEWICZ  
36, bd Des Moulins  
98000 MONACO

64S01120 - 275G00122

**FONDERIE DE MONACO**

Dominique PICCO  
1 et 3, av Albert II  
98000 MONACO

AR 00004 - 362C02410

**ARMAND BALLESTRA**

Armand BALLESTRA  
7, rue Des Roses  
98000 MONACO

09S04988 - 362C13276

**S.A.R.L. BIJOUX CONCEPT**

Jean-Philippe CLARET  
5, rue Du Gabian  
98000 MONACO

97C01077 - 050C07882

99S03740 - 362C09172

**REPOSSI DIFFUSION**

Alberto REPOSSI  
5, Impasse De La Fontaine  
98000 MONACO

82S01938 - 362C00786

**ATELIERS DE LA CONDAMINE ALBANU**

Therese ALBANU  
5, rue Du Gabian  
98000 MONACO

09S05055 - 335Z13439

**GFM COLLECTION WATCH &  
JEWELLERY SAM**

Vartan SIRMAKES  
4 et 6, av Albert II  
98000 MONACO

87S02341 - 266E00226

**MONACO-BETON**

Anthony DESELAIE  
5, Av Princesse Alice  
98000 MONACO

04P06964 - 362C11272

**SBIRAZOLI**

Jean-Michel SBIRRAZZUOLI  
2, bd Rainier III  
98000 MONACO

08S04741 - 267Z12777

**LETTRES DE PIERRES**

Pamela DALBERGUE  
11, bd Du Tenao  
98000 MONACO

## 1.5. Industrie de l'Imprimerie, de l'Edition, du Papier et du Carton

61S00999 - 212B00684

**DORO**

Gerard BATSALLE  
2, bd Charles III  
98000 MONACO

98S03528 - 222C08457

**G.S. COMMUNICATION**

Alain HACHE  
9, av Albert II  
98000 MONACO

88S02383 - 222G00709

**HELIO GRAPHIC SYSTEM**

Francesco ANGELINI  
2, rue Gabian  
98000 MONACO

80S01826 - 222C00701

**E.G.C.**

Gerard COMMAN  
9, av Albert II  
98000 MONACO

77S01613 - 744B03807

**MONACO-FACONNAGE**

Marie-Louise PISCIOTTA  
6, av Albert II  
98000 MONACO

93S02893 - 222J10939

**MS2 MONACO**

Loic POMPEE  
3, rue Du Gabian  
98000 MONACO

91S02672 - 222C00696

**COLLECTION EOLE**

Gerard THEOL  
12, Quai Antoine 1er  
98000 MONACO

78P03815 - 222C00693

**IMPRIMERIE BINUCCI**

Jean-Marie BINUCCI  
4, av Albert II  
98000 MONACO

56S00020 - 222C00691

**IMPRIMERIE LA ROUSSE**

Jean-Louis REVELLI  
1, rue Plati  
98000 MONACO

99S03659 - 222G08911

**DITO**

Anne-Valerie CARISSIMI  
20, Av De Fontvieille  
98000 MONACO

98P06243 - 222J08409

**ADHE COLOR**

Alain ANCIA  
10, bd Princesse Charlotte  
98000 MONACO

61S01004 - 212B00685

**FERRA**

Pierre BATSALLE  
2, bd Charles III  
98000 MONACO

83S01990 - 222C00702  
**IMPRIMERIE DE MONACO**  
Jacques RICCOBONO  
5, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

84P04131 - 222G00697  
**BUREAU ET CREATION ET LAS MONACO**  
Auguste AMALBERTI  
3, rue Des Lilas  
98000 MONACO

96S03193 - 222J07305  
**EXEPUB**  
Edmond BRILLANT  
5, rue Baron Sainte-Suzanne  
98000 MONACO

06S04472 - 222G11955  
**ART PETRUS**  
Peter RADZIM  
1, rue Du Gabian  
98000 MONACO

93S02917 - 222C03309  
**B.C. COMMUNICATION ET IMPRESSION**  
Salvatore BERVICATO  
2, bd Du Jardin Exotique  
98000 MONACO

84S02071 - 222G00707  
**EUROGRAPH**  
Laurent GOUIN  
5, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

04P06948 - 222E11251  
**LES FEUILLETS**  
Martine-Annick ROSTICHER  
3, rue Terrazzani  
98000 MONACO

75S01531 - 222G00711  
**S.M.I.S.**  
Franck LOS RIOS (DE)  
8, rue Plati  
98000 MONACO

96P05888 - 222G07874  
**J.A. GRAPHIC**  
Nadine WENDEN  
3, rue De La Colle  
98000 MONACO

99S03591 - 222G08705  
**CREATIVE MANAGEMENT &  
CONSULTING**  
Jean-Luc HEROUARD  
2, rue Honore Labande  
98000 MONACO

## 1.6. Industrie de la Métallurgie, Mécanique et Construction de Machines

56S00722 - 295E00148  
**CONTI**  
Claude ASSELINEAU  
1 et 3, av Albert II  
98000 MONACO

01S03978 - 292C10041  
**CMA**  
Bernard HERNANDEZ  
47, rue Grimaldi  
98000 MONACO

93S02899 - 295M00134  
**PRECIS-MECA**  
Charles MANNI  
6, av Albert II  
98000 MONACO

75S01508 - 295M00140  
**ROBOMAT**  
Charles MANNI  
4 et 6, av Albert II  
98000 MONACO

01S03922 - 341Z09826  
**VENTURI AUTOMOBILES**

Gildo PALLANCA  
7, rue Du Gabian  
98000 MONACO

94S02988 - 333Z06472  
**TRAFIPARC**  
Edmond PIZZI  
1, Av Des Castelans  
98000 MONACO

07S04655 - 292K12539  
**PHARMED**  
Rupert KATRITZKY  
7, Av Saint-Roman  
98000 MONACO

56S00128 - 332B00207  
**SAFAS**  
Jean-Franck BUSSOTTI  
10, Quai Antoine 1er  
98000 MONACO

AR 00033 - 285D00130  
**ROMOLO GIVANNI**  
Romolo GIVANNI  
22 et 24, rue Plati

98000 MONACO

01S03961 - 331B09977

**MONACO DENTAL ART**

Franck LOEGEL  
11, rue Des Roses  
98000 MONACO

56S00321 - 292K00126

**L'EDELWEISS**

Anthony MACE  
7, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

91S02706 - 341Z00169

**PROTOTIPO**

Emilio CROCETTI  
57, rue Grimaldi  
98000 MONACO

72S01381 - 285D00137

**ATELIERS MECANIKUES DE  
FONTVIEILLE**

Herman VAN DER HEYDEN  
1, rue Du Gabian  
98000 MONACO

89S02500 - 295N08893

**EMPREINTE**

### 1.7. Industrie Textile & Habillement

56S00030 - 177C00609

**BETTINA SA**

Hughes JACQUIN  
2, Av Crovetto  
98000 MONACO

90S02654 - 182J00631

**BANANA MOON**

Daniel FLACHAIRE  
6, av Albert II  
98000 MONACO

97S03323 - 182J07805

**NOVATEX**

Bernard DONATI  
6, av Albert II  
98000 MONACO

98P06236 - 182J08396

**J.C.B.**

Jean-Claude BONURA  
9, av Albert II  
98000 MONACO

88S02402 - 182A00633

**BIENFAY**

Sylvain ORFEI  
15, rue Honore Labande

Francois NAVARRO

9, av Albert II  
98000 MONACO

09S05080 - 351C13503

**L.N.C. ENGINEERING MONACO**

Ian GIEL  
1, bd De Suisse  
98000 MONACO

05P07052 - 285D11612

**A2M**

Fabrice GARELLO  
3 et 5, rue Saige  
98000 MONACO

93P05493 - 333Z00178

**GERARD PARDINI AUTOMATISMES**

Gerard PARDINI  
16, rue Des Orchidees  
98000 MONACO

08S04818 - 292K12927

**ETAC S.A.R.L.**

Andreas-Arthur KRASSER  
14, rue Notre Dame De Lorete  
98000 MONACO

98000 MONACO

99P06415 - 182J09149

**ITC**

Catherine HEIN  
20, bd Princesse Charlotte  
98000 MONACO

96P05943 - 183Z07445

**FOURRURE JEUNEMAITRE**

Philippe JEUNEMAITRE  
2, rue Des Iris  
98000 MONACO

63P02391 - 182C00616

**GIOFATTO ANASTASI**

Giosofatto ANASTASI  
6, bd Psse Charlotte  
98000 MONACO

AR 00007 - 182C00617

**FRANCESCO BONARRIGO**

Francesco BONARRIGO  
3 rue Langle  
98000 MONACO

72P03146 - 182C00612

**SESTINA GIANNINI**

Sestina GIANNINI  
20, rue Des Geraniums

98000 MONACO

### 1.8. Industrie de Transformation des Matières Plastiques

82S01901 - 252H00820

**MECAPLAST**

Thierry MANNI  
4 et 6, av Albert II  
98000 MONACO

58S00753 - 252A00828

**SILVATRIM**

Francois NAVARRO  
3 et 5, rue Du Gabian  
98000 MONACO

56S00140 - 252C00826

**SIAMP-CEDAP**

Tigrane DJIERDJIAN  
4, Quai Antoine 1er  
98000 MONACO

89S02474 - 252H06764

**MECAPLAST PRODUCTION**

Charles MANNI  
Av Albert II  
98000 MONACO

56S00339 - 252H00172

**INNOGAZ**

Corrado MAZZACANO  
rue Du Gabian  
98000 MONACO

57S00665 - 252H00816

**P.G. PLASTIC**

Paul GUILLON  
3, rue De L'Industrie  
98000 MONACO

72S01370 - 252A00813

**FORMAPLAS**

Claude GILLI  
2, bd Charles III  
98000 MONACO

56S00482 - 252H00818

**MICROTECHNIC**

Moncef BENALYCHERIF  
2, rue Du Gabian  
98000 MONACO

89S02472 - 252C00815

**PLASCOPAR**

Claude CHEFNEUX  
3, rue Du Gabian  
98000 MONACO

56S00146 - 251E00562

**SOCIETE**

**MONEGASQUE**

**DU**

**CAOUTCHOUC**

Tigrane DJIERDJIAN  
4, Quai Antoine 1er  
98000 MONACO

89S02550 - 252H00823

**A.F.I.M.O**

Christian JAUME  
1, rue Du Gabian  
98000 MONACO

